



Ple 30 juliol de 2013

#### **4.8. APROVACIÓ DE LES MODIFICACIONS SOBRE L'APLICACIÓ DELS CRITERIS ECONÒMICS PER A L'APROVACIÓ DELS PROGRAMES DE FORMACIÓ PERMANENT DE LA UPC**

**Acord núm. 53/2013.** Vist l'acord núm. 101/2013 del Consell de Govern de 19 de juliol de 2013 i l'informe favorable de la Comissió Econòmica del Consell Social, en virtut de l'article 89 *i* de la Llei 1/2003, de 19 de febrer d'universitats de Catalunya i l'article 151 *d* dels Estatuts de la UPC, **s'aproven les modificacions sobre els criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la UPC, tal com consta al document CS 15/07 2013.**

**DOCUMENT CS 15/07 2013**

## **ACORD DEL CONSELL SOCIAL AMB RELACIÓ ALS CRITERIS ECONÒMICS PER A L'APROVACIÓ DELS PROGRAMES DE FORMACIÓ PERMANENT EN MODALITAT EN OBERT DE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA**

### **ANTECEDENTS**

A l'acord núm. 10/2012, del Consell Social, de data 16 de febrer de 2012, aprovat anteriorment per l'Acord núm. 28/02, del Consell de Govern, de data 9 de febrer de 2012, varen aprovar-se els criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de Formació Permanent de la Universitat Politècnica de Catalunya, per tal d'unificar i homogeneïtzar en un únic text diversos acords anteriors, a nivell econòmic, en l'àmbit de la formació permanent.

El desplegament i la implantació dels criteris ha aconseguit les premisses pel qual fou creat, és a dir, garantir la viabilitat econòmica dels programes autònomament, la fixació de la quantia dels costos associats als recursos i serveis que presta la Universitat i els criteris d'ús del resultat econòmic dels programes.

No obstant, la praxis derivada de l'aplicació dels criteris, en certs casos, ha propiciat la necessitat de concretar, aprofundir i interpretar determinats aspectes.

### **FONAMENTS DE DRET**

L'article 89 *i* de la Llei 1/2003, de 19 de febrer, d'Universitats de Catalunya, determina que correspon al Consell Social de la Universitat fixar els preus per la prestació dels ensenyaments propis i, per tant, els dels programes de formació permanent de postgrau que condueixen a l'obtenció d'un títol propi de la Universitat.

En virtut del que precedeix, a proposta del vicerector de Formació Permanent, el següent

### **ACORD**

- S'aprova l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de Formació Permanent de la UPC aprovats per acord CS10/2012, tal com consta als annexs I i II d'aquest acord
- S'aprova el nou document de criteris econòmics, tal com consta a l'annex III.

Barcelona, 30 de juliol de 2013

# Annex I



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA

Fundació Politècnica de Catalunya

## Informació sobre l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la UPC i proposta de modificacions

- **Aplicació dels criteris econòmics als programes(I)**

Respecte a les retribucions per coordinació acadèmica del PDI de la UPC:

➤ Els 4.000 € establerts com a valor de referència han estat considerats “màxim” per a cadascuna de les edicions realitzades del programa, independentment del nombre de PDI de la UPC que portés a terme les tasques de direcció/coordinació.

➤ S'han aplicat retribucions de direcció/coordinació per sobre de 4000 € en tres casos, en base a la complexitat de l'estructura acadèmica del programa (càrregues de feina de direcció i/o coordinació molt focalitzada en la seva oferta modular, juntament amb desenvolupament de projectes finals també en els programes de l'oferta modular) i/o el nombre elevat d'estudiants matriculats (una única edició del programa amb un volum d'estudiants matriculats que hagués pogut permetre la realització d'una segona edició).



## Informació sobre l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la UPC i proposta de modificacions

- **Aplicació dels criteris econòmics als programes(II)**

### Respecte a les retribucions per docència del PDI de la UPC:

- S'han aplicat retribucions de docència inferiors a 80€/hora, per tal de garantir la viabilitat econòmica dels programes.
- S'han realitzat en dos casos pagaments de docència superiors a 120€/hora, donada la singularitat del professorat i/o risc de perdre ajuts externs i comprometre la viabilitat econòmica del programa.

### Respecte a les retribucions per tutoria de projectes finals de màster o postgrau del PDI de la UPC:

- S'ha interpretat que la retribució havia de ser per alumne i no per projecte (per no penalitzar la realització de projectes en grup i tenint en compte que l'avaluació d'un projecte final sempre és individual independentment que s'hagi realitzat en grup).



## Informació sobre l'aplicació dels criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la UPC i proposta de modificacions

### • Aplicació dels criteris econòmics als programes(III)

Respecte a les retribucions del PDI no UPC:

➤ S'ha realitzat un esforç d'aproximació als valors de referència per al PDI no UPC sempre que ha estat possible, tenint en compte el pressupost del programa (costos interns que s'havien de recuperar i resultat), l'afectació pel que fa a la seva viabilitat i l'esforç d'ajustament de les retribucions ja realitzats amb anterioritat

Respecte als resultats del programes:

➤ En 11 programes s'ha suportat un resultat econòmic negatiu perquè el nombre elevat d'edicions del programa, el compromís de la direcció de redissenyar-lo per al curs 2013-14, els compromisos amb els partners i/o la recuperació de costos, han aconsellat implementar-lo.

Respecte al calendari d'aplicació

➤ Els criteris econòmics s'han aplicat en els programes de formació implementats el curs 2012-13.

# Annex II

## Desviacions en l'aplicació dels criteris econòmics per l'aprovació dels programes de formació permanent de la UPC (DOCUMENT CS 16/02 2012)

### A) PROGRAMES AMB PREVISIÓ DE RESULTAT NEGATIU

Núm.	Programa	Tipus	Direcció acadèmica	Nº alumnes (inclosos oferta modular)	Previsió resultat*	Observacions
1	MBA - Direcció i Gestió d'Empreses	M	Federico Garriga Garzón Francesc Solé Parellada	9	-28.485,37	Programa amb una llarga i consolidada trajectòria fruit de 25 edicions finalitzades. Es posa en marxa amb el compromís de realitzar canvis rellevants pel curs 2013-14: actualització de continguts, modificació d'horaris i ampliació de la modalitat no presencial per ampliar el públic objectiu.
2	Enginyeria Mecànica i Equipament Industrial	M	Carles Riba Romeva	3 + 21 d'oferta modular	-8.118,58	Programa amb una llarga i consolidada trajectòria fruit de 13 edicions finalitzades. Tot i que el Màster ha sofert una davallada de matrícula, part de l'oferta modular cobreix una clara demanda en el sector i forma part a la vegada del Màster de Mecatrònica (la posada en marxa del programa afavoreix la viabilitat econòmica de l'altre màster).
3	Estructures a l'Arquitectura	M	Francesc López Almansa Lluís Moya Ferrer Fernando Puroy Narvaiza	14 + 16 d'oferta modular	-7.971,25	Programa amb una llarga i consolidada trajectòria fruit de 18 edicions finalitzades. Es tracta de l'únic màster professional dins l'àmbit de les estructures arquitectòniques a Catalunya. Per incrementar la presència d'alumnes internacionals s'estableix el compromís d'incloure pel proper curs 2013-14 les normatives internacionals d'aquest àmbit.
4	Navegació Aèria i Aeroports	M	Jordi Mateu Mateu	7	-17.965,00	Primera edició realitzada d'aquest programa que s'ha dissenyat en el marc d'un acord entre la UPC i l'EETAC, que constitueix una aposta a llarg termini de la Universitat en el sector de l'aeronàutica.
5	Restauració de Monuments a l'Arquitectura	M	Fernando Álvarez Prozorovich	9	-9.700,80	Programa bianual amb una llarga i consolidada trajectòria fruit de 21 edicions finalitzades. Per l'edició 2013-14 es programarà un postgrau d'oferta modular dins el Màster per contribuir a millorar la matrícula.
6	Design Management	P	Eugenia Martí Torroella	15	-4.133,37	Programa en col·laboració amb el Barcelona Centre de Disseny, que compta amb 3 edicions realitzades amb un nombre rellevant d'alumnes. S'estableix el compromís d'incorporar a la direcció acadèmica del programa una persona reconeguda en el sector del Design Management, per donar un impuls al programa.
7	Gestió i Operació de Plantes de Tractament d'Aigües	P	Juan García Serrano Philippe Rouge Josep Lluís Armenter Ferrando	17	-8.477,81	Primera edició realitzada del programa que s'ha dissenyat en el marc d'un acord establert entre l'FPC i Aqualogy, que consisteix en una edició en obert d'un programa ja existent realitzat a mida per professionals d'Agbar. Es formaran 17 persones que formen part d'Agbar, empreses del sector i persones a l'atur. El resultat és compartit al 50% amb Agbar.
8	Màrqueting i Distribució Comercial	P	Mario Aguer Ortel	11	-2.431,27	Programa amb una llarga i consolidada trajectòria fruit de 10 edicions finalitzades, com a màster. Es posa en marxa amb el compromís de revisar els continguts pel curs 2013-14.
9	Projectar la Llum	P	Josep Bohigas Anau Manu Guell Ordís Birgit Walter	10	-8.840,00	Programa que compta amb la col·laboració i el patrocini de diverses empreses del sector de la lluminació. Amb 4 edicions realitzades amb un nombre rellevant d'alumnes. S'estableix el compromís de transformar el postgrau en un màster amb oferta modular pel curs 2013-14, per contemplar continguts emergents i per atraure a la vegada a estudiants de Llatinoamèrica, que obten pel format de màster en aquest àmbit.

### B) PROGRAMES AMB DIRECCIÓ I COORDINACIÓ ACADÈMIQUES UPC > 4.000€

Núm.	Programa	Tipus	Direcció acadèmica	Nº alumnes	Previsió resultat*	Observacions
1	Arquitectura i sostenibilitat: Eines de Disseny i Tècniques de Control Mediambiental	M	Juan Lluís Fumadó Alsina Ezequiel Usón Guardiola	57 (29+28)	2.794,14	El màster es compon de dos cursos, cadascun amb treball final. S'ha retribuit la direcció acadèmica tenint en compte aquesta estructura. Donat l'elevat nombre d'alumnes s'han fet dues edicions del Màster en paral·lel (edició 1=29 alumnes i edició 2= 28 alumnes) i per tant 2 pressupostos. Direcció i coordinació acadèmica=8.000€ (a cada edició).
2	Mobile Business & Apps Design	M	Jesús Alonso Alonso	20 + 13	57.444,55	Es la primera edició del Màster que s'estructura en tres postgraus. S'ha retribuit la direcció acadèmica tenint en compte la dedicació en el disseny d'aquesta primera edició amb l'oferta modular corresponent. Direcció i coordinació acadèmica=8.000€.
3	Programes de Millora Lean Six Sigma	P	Xavier Tort-Martorell Llabrés	32	24.724,28	A conseqüència del nombre elevat d'alumnes matriculats al postgrau i l'augment d'hores de dedicació per part de la direcció i coordinació acadèmica que suposa, ha implicat un import superior en aquest partida. Direcció i coordinació acadèmica=7.000€ (50% assignat al director i 50% assignat al coordinador).

C) PROGRAMES AMB TARIFA DE DOCÈNCIA UPC > 120€/hora

Núm.	Programa	Tipus	Direcció acadèmica	Nº alumnes	Previsió resultat*	Observacions
1	Projectar la Ciutat	P	Antonio Font Arellano	18	71,95	Docència retribuïda a 180€/h segons acords establerts amb professorat, previs a l'aplicació dels criteris econòmics de CG de febrer 2012. Aquesta retribució es compensa amb docència de pràctiques retribuïda a 48€/h, donant un balanç de preu/hora de l'activitat inferior a 120€/h.
2	LTE: Noves Tendències en Comunicacions Mòbils	CFC	Ramon Agustí Comes	21	11.167,26	Docència retribuïda a 180€/hora segons l'acordat per les tres primeres edicions amb Fundació Vodafone España, entitat que patrocina el curs.

D) PROGRAMES AMB TARIFA DE DOCÈNCIA UPC < 80€/hora

Núm.	Programa	Tipus	Direcció acadèmica	Nº alumnes	Previsió resultat*	Observacions
1	Arquitectura i Medi Ambient: Integració d'Energies Renovables a l'Arquitectura	M	Helena Coch Roura	9	0,98	S'ha acordat retribuir la docència a 75 €/h donat que el programa no ha tingut el mínim nombre d'alumnes.
2	Planificació Urbana i Sostenibilitat	M	Josep Roca Cladera	11 + 14 d'oferta modular	11.916,24	S'ha establert una retribució de 75€/h, en determinades sessions del programa, tenint en compte les característiques d'aquestes (generalment sessions pràctiques).
3	Sistemes d'Informació Geogràfica	M	Pilar Garcia Almirall	7 + 32 d'oferta modular	2.804,58	S'ha establert una retribució de 75€/h i en alguns casos de 40€/h, en determinades sessions del programa, tenint en compte les característiques d'aquestes (generalment sessions pràctiques, o tutories online)
4	Electricitat i Electrònica de l'Automòbil. ELTICA	P	Margarita González	8	3.448,40	S'ha acordat retribuir la docència a 70 €/h donat que el programa no ha tingut el mínim nombre d'alumnes.
5	Màrqueting i Distribució Comercial	P	Mario Aguer Ortal	11	-2.431,27	S'ha acordat retribuir la docència a 50 €/h donat que el programa no ha tingut el mínim nombre d'alumnes.
6	Projectar la Ciutat	P	Antonio Font Arellano	18	71,95	S'ha acordat retribuir la docència de pràctiques a 48€/h per compensar la docència ordinària retribuïda a 180€/h.
7	Smart Mobility	P	Manel Villalante Llauredó	11	1.603,45	S'ha acordat retribuir la docència a 72 €/h donat que el programa no ha tingut el mínim nombre d'alumnes.
8	Tècniques actuals de Càlcul Estructural	P	Francesc de Paula Jordana	10	1,00	S'ha acordat retribuir la docència a 75 €/h donat que el programa no ha tingut el mínim nombre d'alumnes.

\*Dades econòmiques provisionals extretes dels pressupostos pendents de tancament econòmic

FPC, 15 DE JULIOL DE 2013

# Annex III

## **Criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent en modalitat en obert de la Universitat Politècnica de Catalunya**

### **1. Introducció**

A l'Acord núm. 10/2012, del Consell Social, de data 16 de febrer de 2012, aprovat anteriorment per l'Acord núm. 28/02, del Consell de govern, de data 9 de febrer de 2012, varen aprovar-se els criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de Formació Permanent de la Universitat Politècnica de Catalunya, per tal d'unificar i homogeneïtzar en un únic text diversos acords anteriors, a nivell econòmic, en l'àmbit de la formació permanent.

El desplegament i la implantació dels criteris ha aconseguit les premisses pel qual fou creat, és a dir, garantir la viabilitat econòmica dels programes autònomament, la fixació de la quantia dels costos associats als recursos i serveis que presta la Universitat i els criteris d'ús del resultat econòmic dels programes.

No obstant, la praxis derivada de l'aplicació dels criteris, en certs casos, ha propiciat la necessitat de concretar, aprofundir i interpretar determinats aspectes.

Així, el present Acord amplia i modifica conceptes i imports i en clarifica d'altres, a fi de garantir homogeneïtat i transparència, a la vegada, en la gestió dels programes de formació permanent de la Universitat.

### **2. Memòria econòmica**

El Consell de Govern, a proposta de la Comissió de Formació Permanent, aprova anualment l'oferta de programes per a l'any acadèmic següent. Per a aquesta aprovació és necessari elaborar i presentar per a la primera edició de cada programa una memòria per a la seva validació acadèmica, d'acord amb els criteris establerts en el Document CG 11/2 2009. Caldrà, també, per a cada programa elaborar una memòria econòmica que descriu l'origen i la previsió dels ingressos, i la previsió de despeses, tant directes com indirectes, que permeti valorar la seva viabilitat. Aquesta memòria econòmica ha de contenir la següent informació:

- Nombre de places mínimes i màximes del programa
- Preu del crèdit ECTS i nombre d'hores de docència a impartir
- Previsió d'ingressos per matrícula i/o altres fonts de finançament externes
- Previsió de beques i/o ajuts a la matrícula
- Previsió de despeses directes de

professorat (direcció i coordinació acadèmiques, docència, tutoria, i altres tasques docents)

suport tècnic a la coordinació i a la docència

espais docents (aules, laboratoris)

material docent i altres despeses associades a les activitats acadèmiques del programa

promoció i venda

- Assumpció de despeses indirectes (direcció de la FPC, gestió administrativa, sistemes d'informació, gestió de recursos, ...)



Aquesta memòria econòmica ha de preveure un resultat positiu o equilibrat.

### **3. Criteris de fixació de preus i de costos**

#### **3.1. Preus dels programes**

L'article 89.i de la Llei 1/2003, de 19 de febrer, d'Universitats de Catalunya determina que correspon al Consell Social de la Universitat fixar els preus per la prestació dels ensenyaments propis i, per tant, els dels programes de formació permanent de postgrau que condueixen a l'obtenció d'un títol propi de la Universitat.

Així, en funció de la tipologia del programa i d'altres factors com el grau d'experimentalitat o el tipus i qualitat dels serveis que s'ofereixen, entre altres, els seus costos poden oscil·lar de forma considerable. A partir de l'anàlisi del mercat actual de la formació permanent, dels costos reals resultants en els darrers anys, es considera adequat proposar al Consell Social que fixi un preu de matrícula mínim per al curs 2013-14 de 100 € per crèdit ECTS, a fi de garantir un nivell de qualitat suficient i, alhora, la viabilitat econòmica de cada programa. Aquest preu s'actualitzarà anualment.

S'establirà una política de preus i modalitats de pagament dels programes que serà aprovada per el Consell Social.

#### **3.2. Costos dels recursos i dels serveis de la UPC**

Es proposa fixar la imputació de costos dels recursos i dels serveis que la Universitat, a través de les seves unitats, posa a disposició de la realització dels programes de formació permanent a partir dels següents valors de referència:

a) Espais de la Universitat per a l'activitat docent (aules, laboratoris, o altres instal·lacions). Els preus associats a aquests recursos estan fixats anualment en el pressupost de la UPC.

b) Tasques acadèmiques del PDI de la UPC:

-Direcció i Coordinació acadèmiques de màster o postgrau: valor de referència de 5.000 € en total. En cas que una sola persona assumeixi ambdues tasques, el valor de referència serà de 4.000 €.

-Docència: entre 80 i 120 €/hora

-Tutoria de projecte final de màster o postgrau: valor de referència de 200 €/alumne

Aquests valors seran també de referència al retribuir tasques acadèmiques a professorat no UPC.

c) Altres tasques i serveis específics de suport, com els sistemes d'informació o altres recursos docents o administratius. Els seus preus es fixen anualment en el pressupost de la UPC.

#### **4. Procediment d'aprovació**

L'FPC, com a entitat gestora dels programes de formació permanent de la UPC, elabora i aprova automàticament el pressupost de cada programa que compleixi els criteris i requisits anteriors, i n'informa a la Comissió de Formació Permanent dels seus resultats. En cas que un programa es desviï del que es determina en aquest document, el Consell Social podrà aprovar de forma singularitzada la memòria econòmica corresponent.

#### **5. Criteris per a la utilització del resultat econòmic dels programes**

Quan l'edició d'un programa presenti un resultat econòmic positiu, el 0.7% d'aquest s'aplicarà a projectes de cooperació per al desenvolupament i la resta de la següent forma:

- 20 % a disposició de l'equip acadèmic responsable del programa per a activitats o accions relacionades directament amb la millora del programa
- 20 % per a la millora de la oferta docent de la unitat acadèmica responsable del programa.
- 40 % per a la millora de l'oferta de programes de formació permanent de la UPC.
- 20 % per a invertir en programes o accions de millora de la docència de la Universitat.

Els criteris econòmics descrits en aquest document s'aplicaran a les edicions dels programes de formació permanent que s'imparteixin a partir de l'1 de setembre de 2013.

#### **Disposició final**

El present document substitueix expressament els següents acords:

- Acord núm. 65 /1999 de Junta de Govern, de data 11 de març, pel qual s'aprova la normativa acadèmica i administrativa de les activitats de formació permanent.
- Acord núm. 47/4 del Consell de Govern, d'abril de 2004, Criteris generals per a l'oferta i l'organització de la formació superior permanent a la UPC.
- Acord núm. 40/2005 del Consell de Govern, de data 15 de març, pel qual s'aprova l'oferta i organització de la formació permanent de la UPC des de les unitats bàsiques.
- Acord núm. 10/2012 del Consell Social, de data 16 de febrer de 2012, aprovat anteriorment mitjançant l'Acord núm. 28/02, del Consell de govern, de data 9 de febrer de 2012, de criteris econòmics per a l'aprovació dels programes de formació permanent de la Universitat Politècnica de Catalunya.