



Informe de gestió de la Universitat 2015

Claustre Universitari

22 de desembre de 2015

Participació i transparència

Participació:

- El rol del Claustre Universitari com a òrgan de debat intern.
 - Flexibilització de la durada dels estudis de grau i màster.
 - El grup UPC anàlisi de situació i estratègia de futur.
- Nova normativa del CG
 - Retransmissió en obert canal UPCtv
 - Representació dels Departaments per àmbit.

Transparència:

- En marxa el Portal de Transparència.
- La UPC en el rànquing de les universitats transparents. Qualificada com a '*transparent*' i en 14ena. posició.

- S'ha creat un nou mitjà de comunicació interna: *Fil directe*.
- S'impulsa la difusió de l'opinió de la comunitat: *La teva UPC*.
- S'incrementa l'ús de les xarxes socials.
- Èmfasis en la promoció dels estudis:
 - Campanya publicitària.
 - Materials de promoció cohesionats.
 - Presència a més fires a l'Estat i al món.
 - Campanya específica sobre els màsters per a estudiants UPC.
- Difusió de la presidència de la UPC en l'Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP).
 - **Millor posicionament de la universitat pública a la societat i garantia d'igualtat en accés a la universitat.**

- La demanda per cursar estudis a la UPC es manté en termes generals, però hi ha 9 estudis amb una matrícula inferior a 40 estudiants.
 - Anàlisi de les causes i estratègia de correcció:
 - Entrada comuna.
 - Increment del màrqueting de captació.
 - Plans estratègics de centre.
 - Adequació del nom de les titulacions.
 - Revisió dels plans d'estudi...



Col·laboració interuniversitària

- UP4 (UPM, UPC, UPV, UPCT).
- Grau de Bioinformàtica amb la UPF i la UB (curs 2016- 17).
- Grau de Ciències del Mar amb la UB.
- Col·laboració entre els Màsters de Tecnologies Facilitadores per a la Indústria Alimentària i de Bioprocessos de l'ESAB i el màster en Enginyeria Agronòmica, que imparteix la UdL.



Política de sostenibilitat

- Pla UPC 2020 de Sostenibilitat Energètica, que va un pas més enllà de l'estalvi energètic per encetar un canvi de model que aprofundeixi en l'ús de les energies renovables i que permeti l'ús dels campus de la Universitat com a laboratoris de sostenibilitat.
- Nova política de mobilitat sostenible de la UPC.



Responsabilitat social

Posicionament de la UPC en temes d'interès social.

Acords del Consell de Govern:

- Sobre la situació dels refugiats.
- Manifest que rebutja el RD l'entorn de l'autoconsum energètic.
- Compromís amb un desenvolupament humà sostenible, amb la promoció de la cultura de la pau i la solidaritat entre els pobles del món (a partir d'una moció del Claustre Universitari).

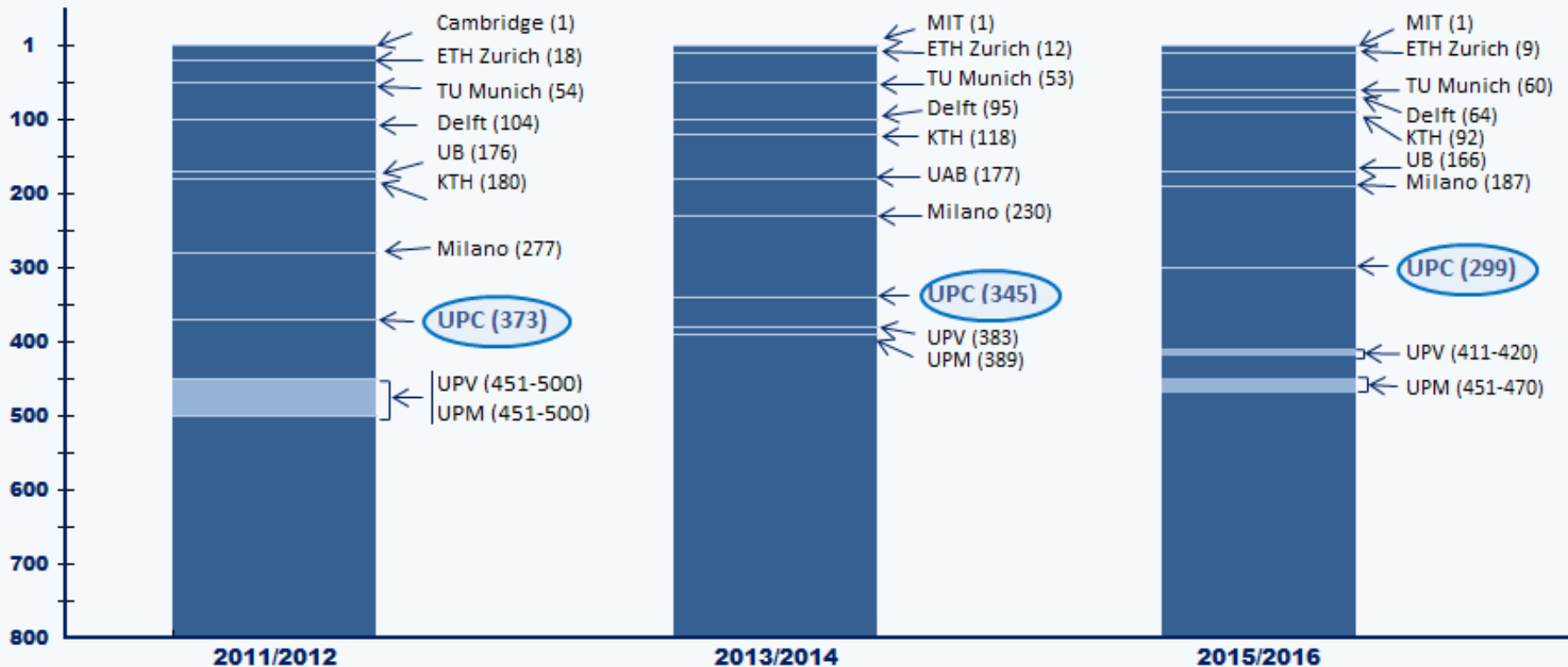
Igualtat d'oportunitats

- S'estan separant els programes d'igualtat i de gènere.
- Unitat d'Igualtat d'Oportunitats vinculada al Grup de recerca d'Igualtat d'Oportunitats en l'Arquitectura, la Ciència i la Tecnologia (GIOPAC).
- Constitució d'un grup de treball que ha de definir la política de gènere en el sí de la UPC i en el qual participen els col·lectius i organismes implicats en aquesta temàtica.
 - L'objectiu és desenvolupar un pla 2016-2020.
 - Paritat
 - Més dones a l'àmbit TIC
 - Racionalització dels horaris per afavorir la conciliació
- Pel que fa a les persones amb diversitat funcional, es continua avançant en l'accessibilitat a les instal·lacions de la Universitat i també pel que fa a l'accessibilitat del web.

- Seguiment intensiu de la presència de la UPC en els rànquings.
- Campanya entre el PDI per aconseguir una identificació completa i correcta.
- Rànquing de Xangai. Entre les 150 millors universitats del món en el camp de l'Enginyeria, Tecnologia i Ciències de la Computació i en la disciplina de Ciències de la Computació.
- QS World University Rankings by Faculty (2015). Entre les 100 millors universitats del món en Enginyeria i Tecnologia i entre les 300 millors en el rànquing global.
- QS World University Rankings by Subject (2015). Entre les 25 primeres del món en el camp de l'Arquitectura i Entorn Construït, entre les 35 primeres en el camp de l'Enginyeria Civil i Estructural, i entre les 100 primeres en els camps de les Ciències de la Computació i Sistemes d'Informació, l'Enginyeria de Telecomunicació, Elèctrica i Electrònica, i l'Estadística i Investigació Operativa, i la universitat espanyola líder en aquests camps.

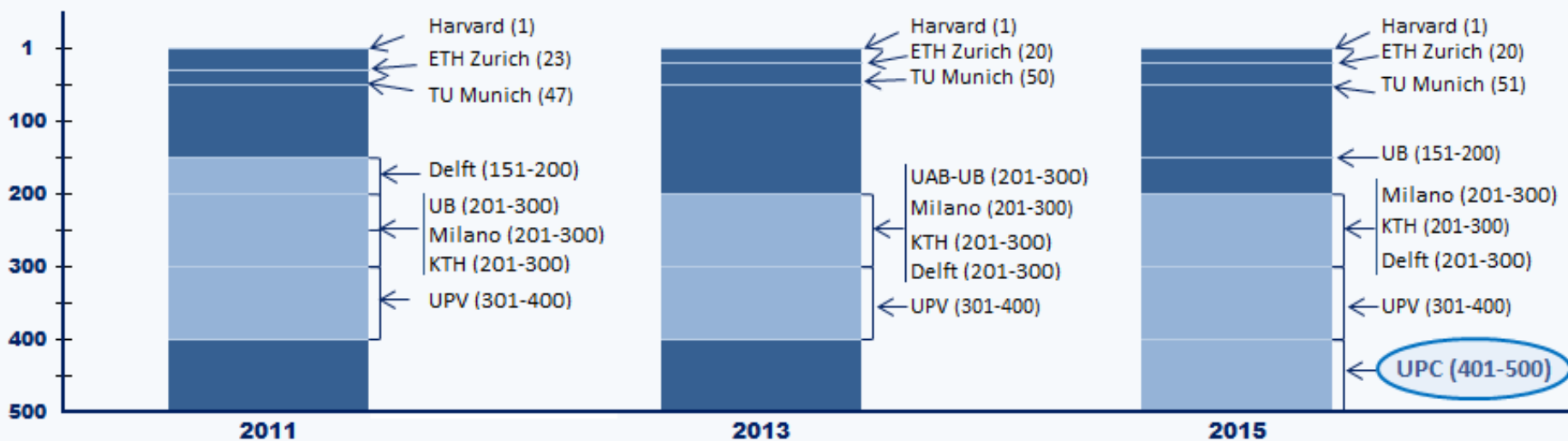
La UPC als rankings QS, ARWU i THE

QS World University Rankings



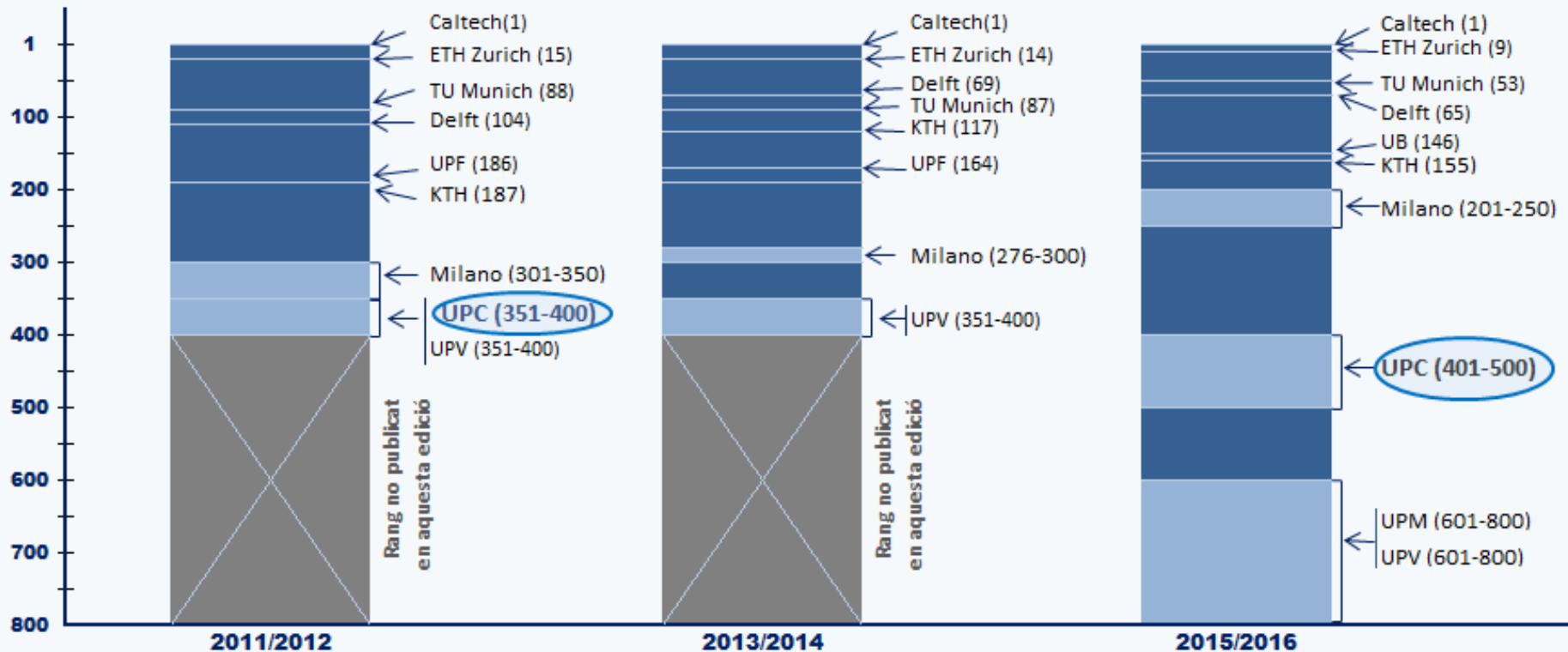
La UPC als rankings QS, ARWU i THE

Academic Ranking of World Universities (Rànquing de Xangai)



La UPC als rankings QS, ARWU i THE

THE World University Rankings

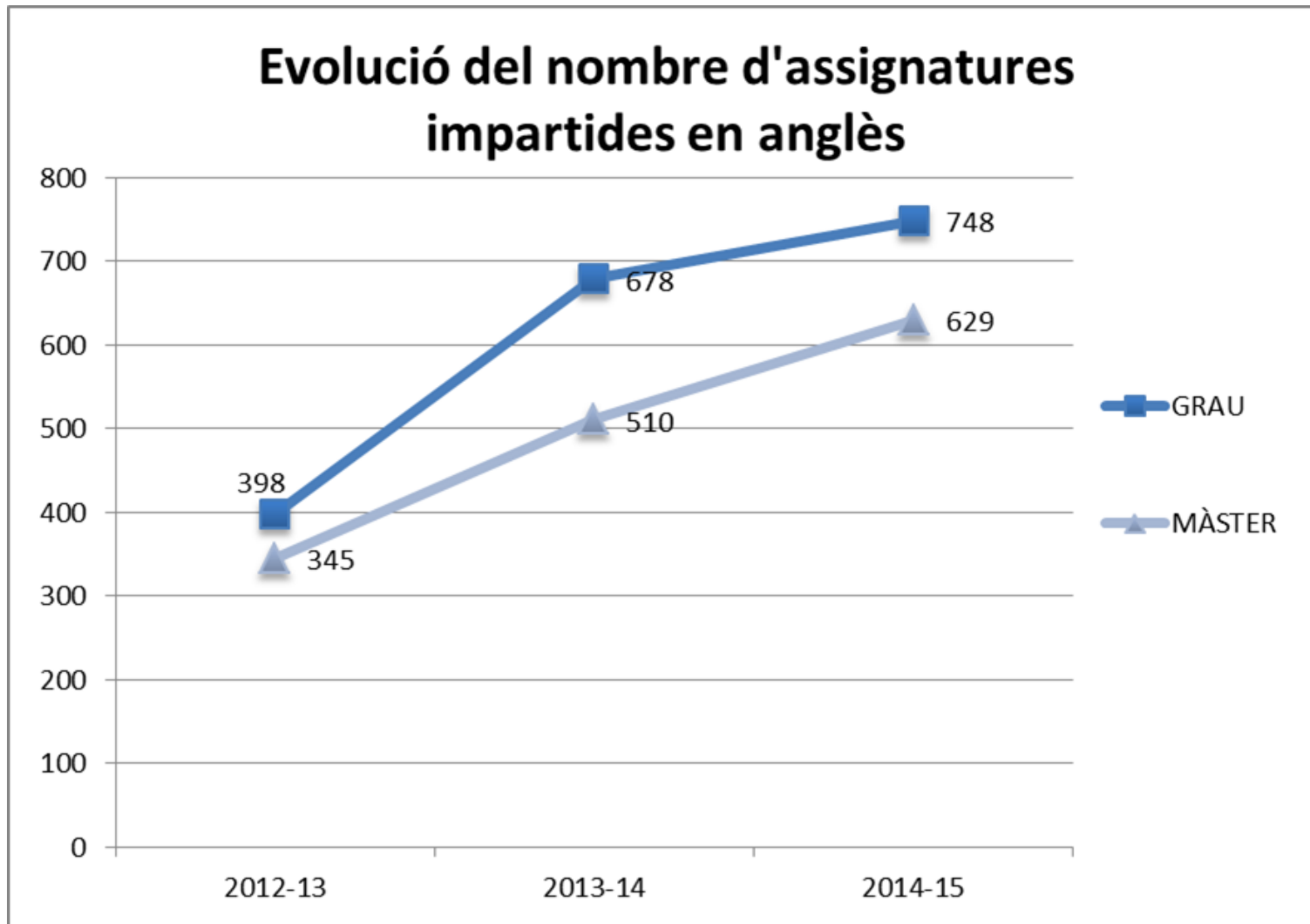


Política lingüística

- Afavorir l'ús normal del català i l'increment de la qualitat de la llengua en la comunitat i de les comunicacions.

- Implementar el requisit de la tercera llengua.
 - Garantir que la UPC ofereix les convocatòries per a l'obtenció del Certificat de Llengües de les Universitat Catalanes (CLUC), a més d'altres exàmens per obtenir certificats oficials.
 - Establir circuits per administrar proves dels cursos del Programa d'idiomes o d'altres activitats formatives (com ara assignatures d'anglès), que permetin obtenir certificats de la UPC amb validesa oficial.
 - Incrementar el nivell d'informació que tenen els estudiants sobre aquest requisit per tal que el màxim nombre l'acreditin.

Evolució de les assignatures en anglès



- S'està ordenat la relació amb UPCnet: nou encàrrec de gestió, que facilita una relació més transparent i augmenta la flexibilitat per decidir on es focalitzen els recursos.

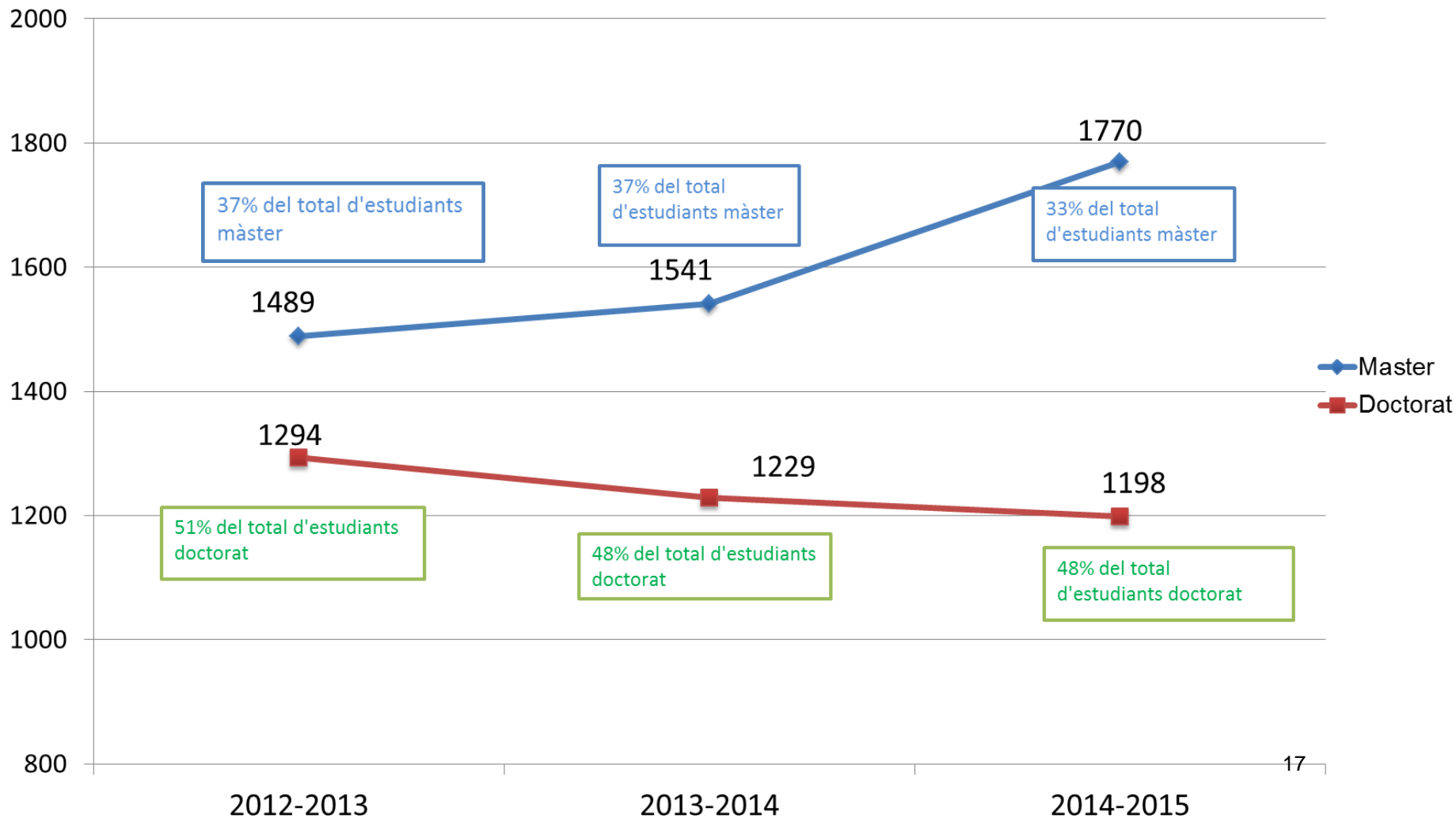
- Evolució del serveis TIC, tant els proveïts per UPCnet com per la pròpia UPC.
 - Nou servei de correu i agenda global.
 - Extensió de la telefonia IP a la xarxa UPC.
 - Nou servei de telefonia, que ha introduït variacions significatives en la telefonia mòbil (ConSORCI de Serveis Universitaris de Catalunya, CSUC).
 - Migració Genweb de la versió 3 a la 4.
 - Nou servei global de gestió d'espais/recursos.
 - En marxa la catalogació de maquinari.
 - Convocatòria d'un pla de cofinançament de maquinari que prioritzi la substitució d'equipament obsolet i el servei als estudiants.

Política internacional

- S'ha augmentat la presència en zones del món que s'han considerat estratègiques (Estats Units, Xina, Marroc). Participació a INSA EuroMediterranée a Fez.
- Aproximacions a universitats japoneses, com ara la Tòquio University of Science o la Tohoku University.
- S'han posat les bases per al nou Pla d'Internacionalització de la UPC.
 - Incidirà sobre tota l'activitat de la institució.
 - Participació.
- S'ha incrementat la presència en diverses xarxes estratègiques (per afavorir desenvolupament de dobles titulacions o la presència a entorns d'oportunitat amb universitats de prestigi en l'escena internacional).
 - CLUSTER i CINDA i TIME.

Evolució del nombre d'estudiants internacionals

Evolució del número d'estudiants internacionals UPC



- Continuitat al suport a accions locals, com ara les campanyes de recollida d'aliments, que es fan periòdicament o el reciclatge d'ordinadors.

- Crisi dels refugiats.
 - La UPC s'ha alineat amb l'ACUP i la CRUE per assumir els compromisos acadèmics d'ambdues xarxes, i ha aprovat un pla d'actuacions pròpies (cerca d'allotjament dels refugiats, l'extensió dels ajuts de matrícula per a situacions sobrevingudes, serveis UPC: Centre Universitari de la Visió).

▪ Mapa d'estudis

- Racionalitzar el mapa d'estudis de la UPC .
- Avançar cap a una oferta útil socialment, sostenible, amb compromís territorial i que pugui respondre a situacions d'oportunitat.

Grau

- **Àmbit Industrial.** S'ha començat a perfilar el mapa de grau i màster a través de la redefinició de l'oferta de l'EPSEM en el marc del seu pla estratègic, la creació de les noves escoles ESEIAAT i EEBE.
- **Àmbit Arquitectura i Edificació.** Revisió del pla d'estudis de Geomàtica per baixa demanda.

Màster

L'objectiu és determinar els criteris del mapa de màsters, en el moment en el qual estan desplegats els graus. Un mapa coherent amb els graus i doctorats, amb el territori i que proporcioni recorregut acadèmic.

- Durant 2015 implementació de propostes a l'àmbit d'arquitectura: Barcelona Arch (MBArch) --que agrupa cinc màsters preexistents--, o Paisatgisme.
- Encetat l'anàlisi dels màsters TIC.

- El RD 43/2015 d'ordenació dels estudis que flexibilitza l'estructura dels estudis i obre la porta a l'estructura 3+2, ha repercutit en la programació universitària del curs 2016-17. La Comissió Acadèmica enceta una línia de treball per explorar l'oferta d'estudis del curs 2017-18 i, amb els directors i degans, es fa una anàlisi i valoració de l'impacte a la UPC de l'aplicació del RD. Elaboració d'una desiderata de modificació d'estudis vigents o d'implantació de nous (2017-2018).
- Completada la proposta del grau interuniversitari de Bioinformàtica.
- Unificació en el grau en Enginyeria de Tecnologies i Serveis de Telecomunicació dels graus preexistents en Enginyeria de Sistemes Audiovisuals, en Enginyeria de Sistemes de Telecomunicació i en Enginyeria Telemàtica de l'ETSETB.
- Unificació en el grau en Enginyeria de Sistemes Aeroespacials dels graus en Enginyeria d'Aeronavegació i en Enginyeria d'Aeroports de l'EETAC.
- Aprovació de la doble titulació del grau en Enginyeria de Sistemes Aeroespacials amb l'Enginyeria de Sistemes de Telecomunicació o amb l'Enginyeria Telemàtica (EETAC).
- Aprovat el marc per al disseny i la implantació dels estudis de grau de la UPC.

■ **Millora docent.**

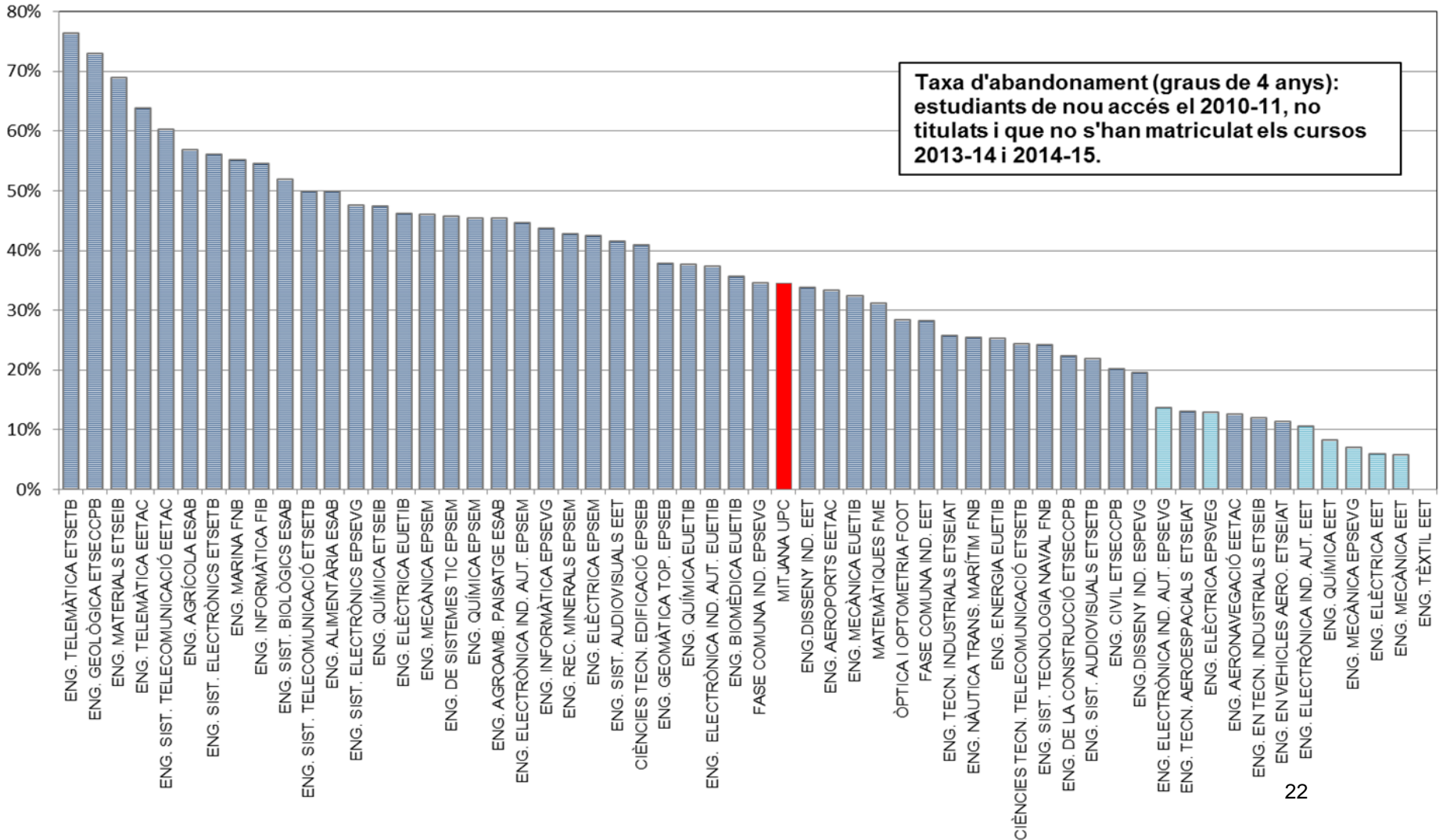
- Nou model d'enquestes per incrementar la participació dels estudiants i millorar la fiabilitat.
- S'ha renovat la direcció de l'ICE amb l'objectiu de fer d'aquest institut una eina de millora de la docència a la UPC.
 - Suport a la formació del PDI.
 - Priorització actuacions específiques en casos de resultats deficients.
 - Promoció de la innovació docent.
 - Reconeixement de bones pràctiques docents.

■ **Revisió de normatives.**

- Normativa acadèmica 2014-2015. Inclou la reavaluació, s'està aplicant d'una manera o altra a la majoria dels centres.
- Normativa de pràctiques externes.
- Normativa acadèmica dels Estudis de Grau.
- Normativa acadèmica dels Estudis de Màster Universitari.
- Normativa de dobles titulacions.

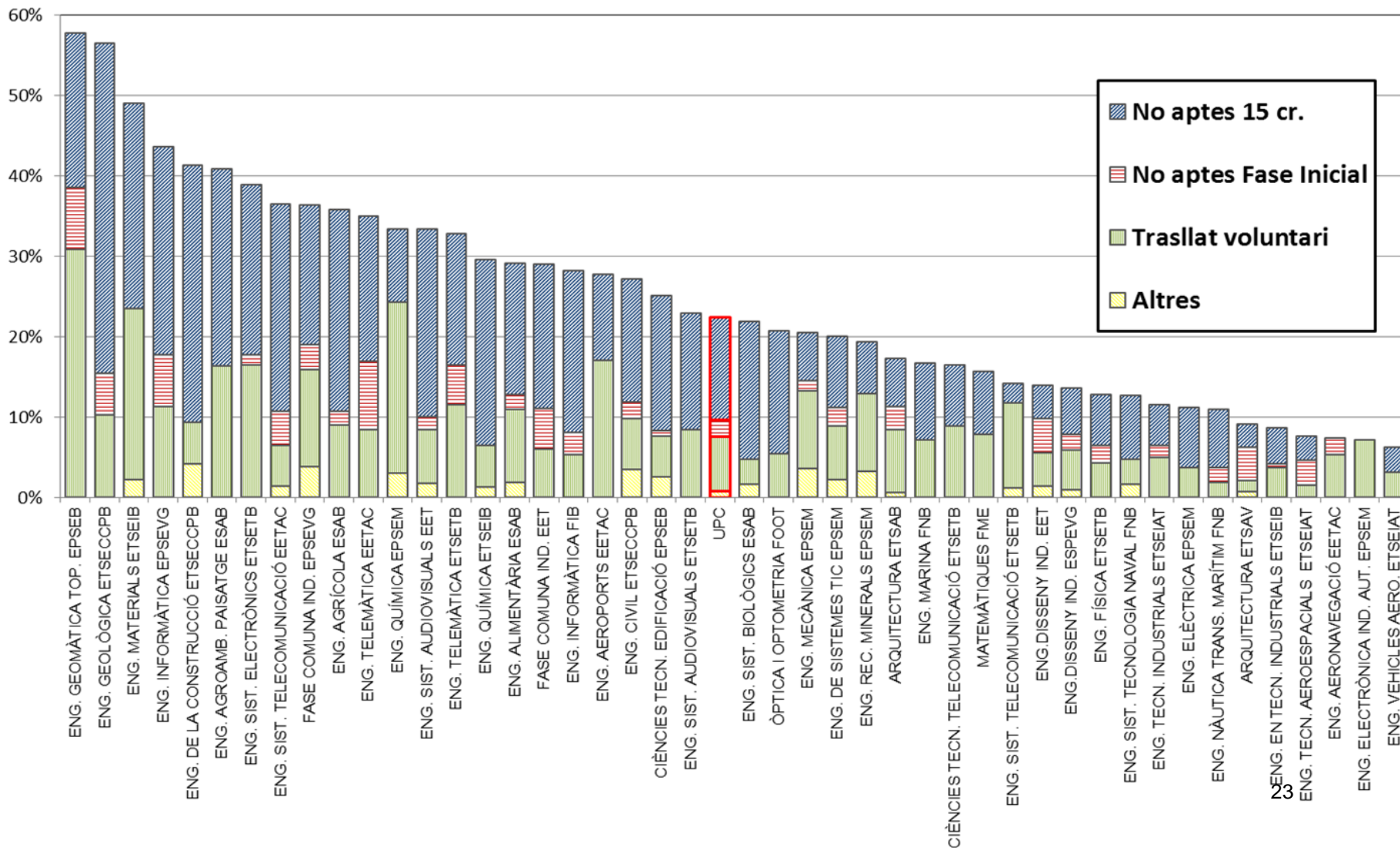
Abandonament

Taxa d'abandonament (Cohort 2010-11. Trama clara: graus post fase comuna)



Abandonament

Motius d'abandonament a 2 anys (Accés 2012-13, no matriculats 2013-14 ni 2014-15)





Formació permanent

- S'ha canviat la direcció de l'FPC de la qual ha passat a fer-se'n càrrec un acadèmic de la Universitat per tal d'aproximar més aquesta fundació a la UPC.
- En l'àmbit de l'oferta, s'ha continuat treballant en la vinculació dels seus estudis als centres i departaments de la Universitat i en incrementar la capacitat de resposta de la Fundació a les necessitats formatives de l'entorn.
- L'FPC com a laboratori d'iniciatives docents.

- Integració en consorcis:
 - Barcelona Graduate School of Mathematics.
 - Institut d'Investigació Sanitària de Sant Joan de Déu.
 - Associació Bioinformatics Barcelona.
 - Clúster de Salut Mental.

- Knowledge Innovation Comunities (KIC)
 - S'ultima la participació en una KIC de fabricació avançada.
 - En estudi la participació en una KIC sobre la mobilitat urbana (2018).

- Campus d'Excel·lència Internacional. Avalució final dels programes.
 - Barcelona Knowledge Campus (BKC) A+
 - Campus Energia A+

Nova proposta programa de Campus d'Excel·lència Internacional (setembre 2015).

- **European Research Council (ERC)**

Tres Consolidator Grant, una Starting Grant i una Proof of Concept.

- **ICREA**

S'ha incrementat l'obtenció de distincions ICREA Acadèmia: sis reconeixements per a investigadors dels departaments/instituts de Física, Teoria del Senyal i Comunicacions (2), Arquitectura de Computadors, INTE i Enginyeria Civil i Ambiental.

- **Promoure la participació en diverses convocatòries**

Sessions informatives sobre les convocatòries de l'ERC, sobre el Programa Marie Skłodowska Curie, sobre les convocatòries sobre recerca espacial al H2020.

Jornades temàtiques sobre fabricació avançada, mobilitat sostenible i big data.

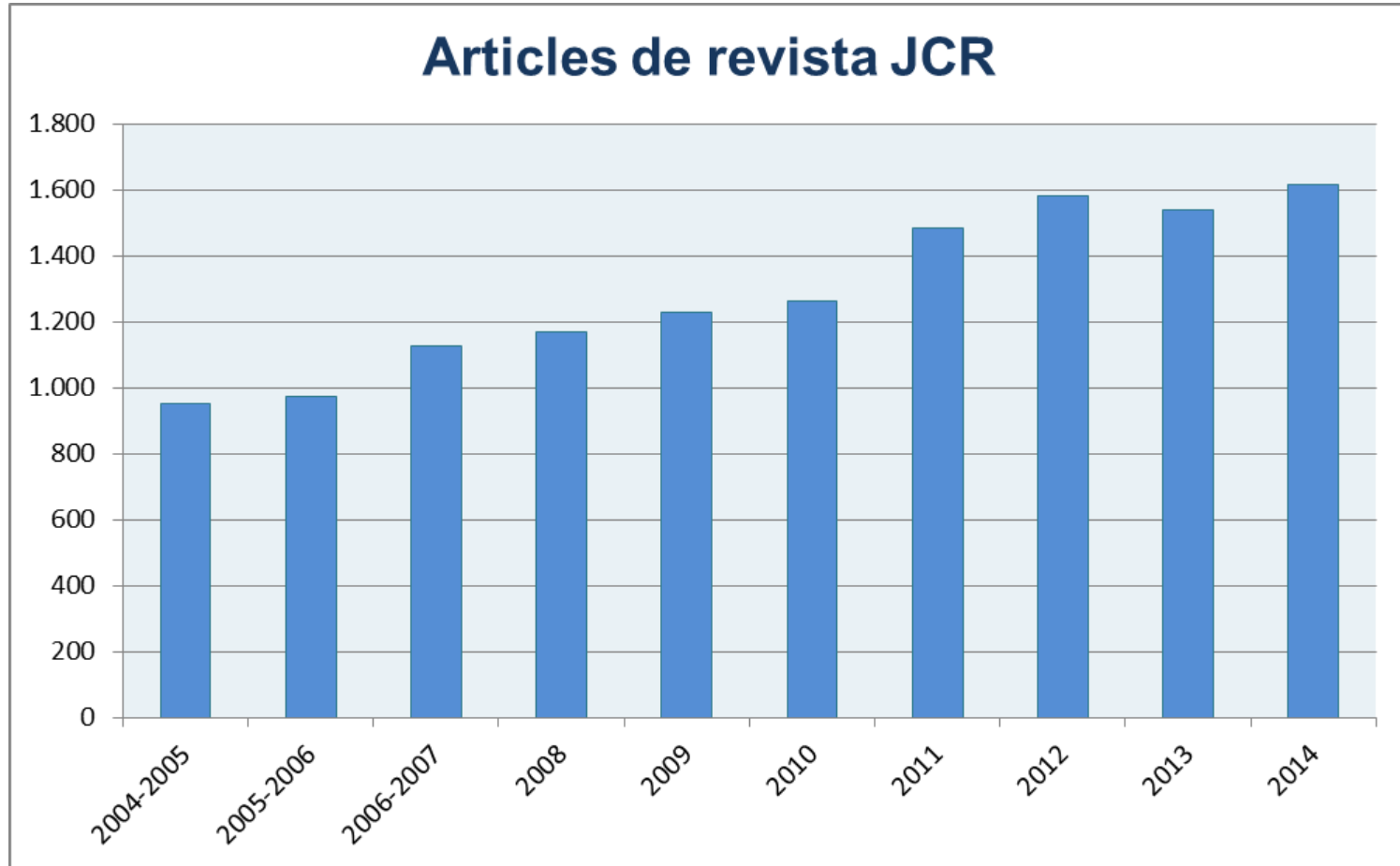
Altres accions

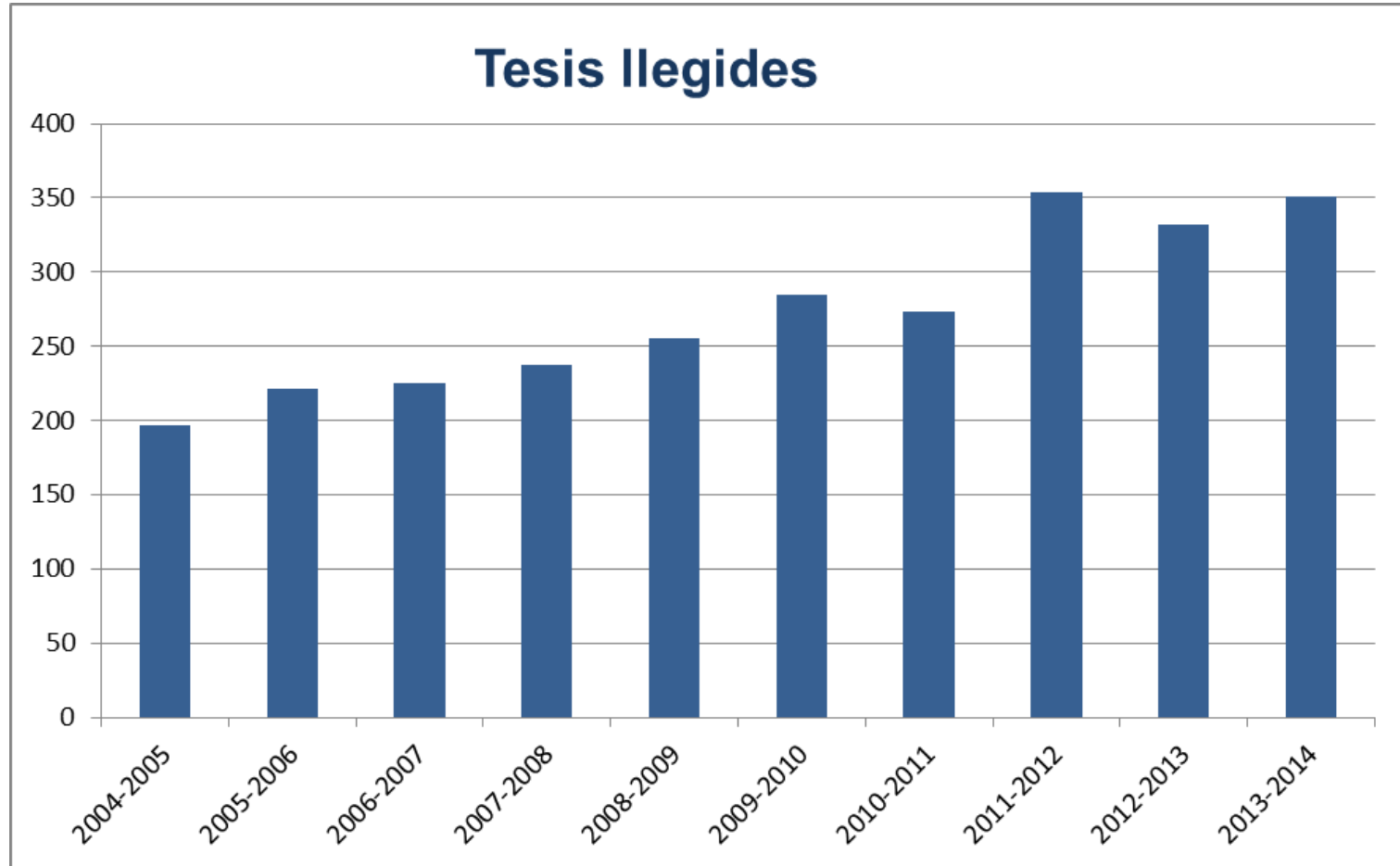
- Nova modalitat de beques FPI-UPC, en aquest cas orientades al Doctorat Industrial.
- Convocatòria d'ajuts a l'organització de congressos (en 5 anys).
- 10 beques FPI-UPC, cinc d'elles en règim de cofinançament, 50% finançades pel CEIB i la resta pel mateix grup de recerca.
- Sis intensificacions de la recerca.
- 19 consideracions d'investigador vinculat.
- Un investigador distingit.
- Nou centre específic de recerca: Mecànica de Medis Continus i Computacional (MC2)-UPC.

Doctorat

- Pla estratègic de l'Escola de Doctorat.
- Primera universitat en nombre de projectes en el programa de Doctorat Industrial (15 de 49).

Producció científica







- Política proactiva d'identificació d'oportunitats de transferència per oferir solucions tecnològiques i fer de la UPC el soci tecnològic de referència per a les empreses.
- Aliances amb grans empreses i corporacions.
- Ajudar a innovar les petites i mitjanes empreses: col·laboració amb associacions empresarials i ajuntaments.
- Col·laboració amb agents socials en projectes de millora del teixit productiu amb implicació territorial.

400 contactes any amb empreses susceptibles d'aplicar els resultats de la recerca de la UPC al seus processos, productes o serveis.

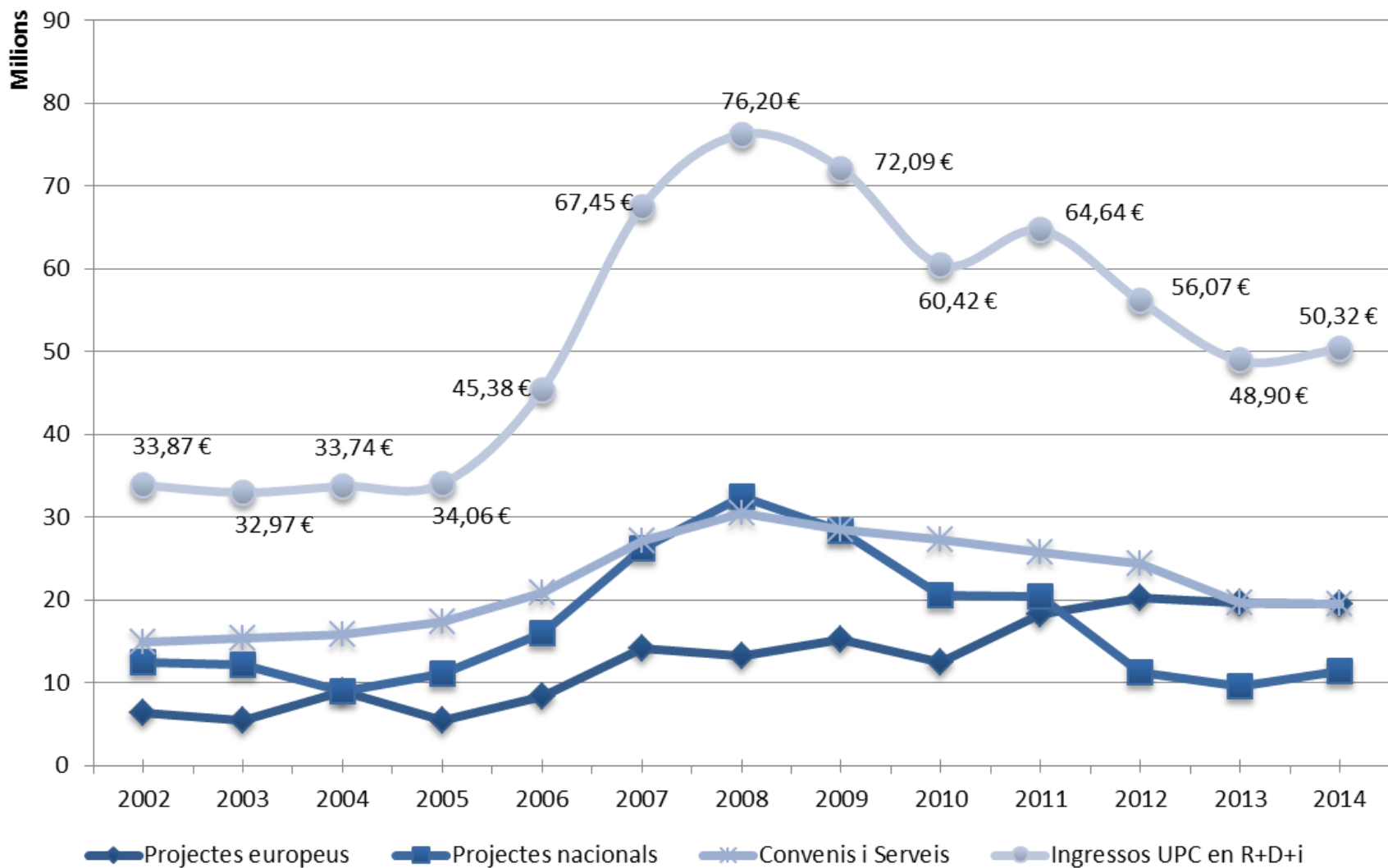
Altres accions

- S'ha modificat el Consell Empresarial.
- Es participa en consorcis:
 - RIS3
 - FEDER
- S'ha establert col·laboració amb EURECat.
- Difusió d'oportunitats:
 - programa Indústria del Coneixement.
 - convocatòries Llabor i Producte.
- S'ha redissenyat el portal Empresa.

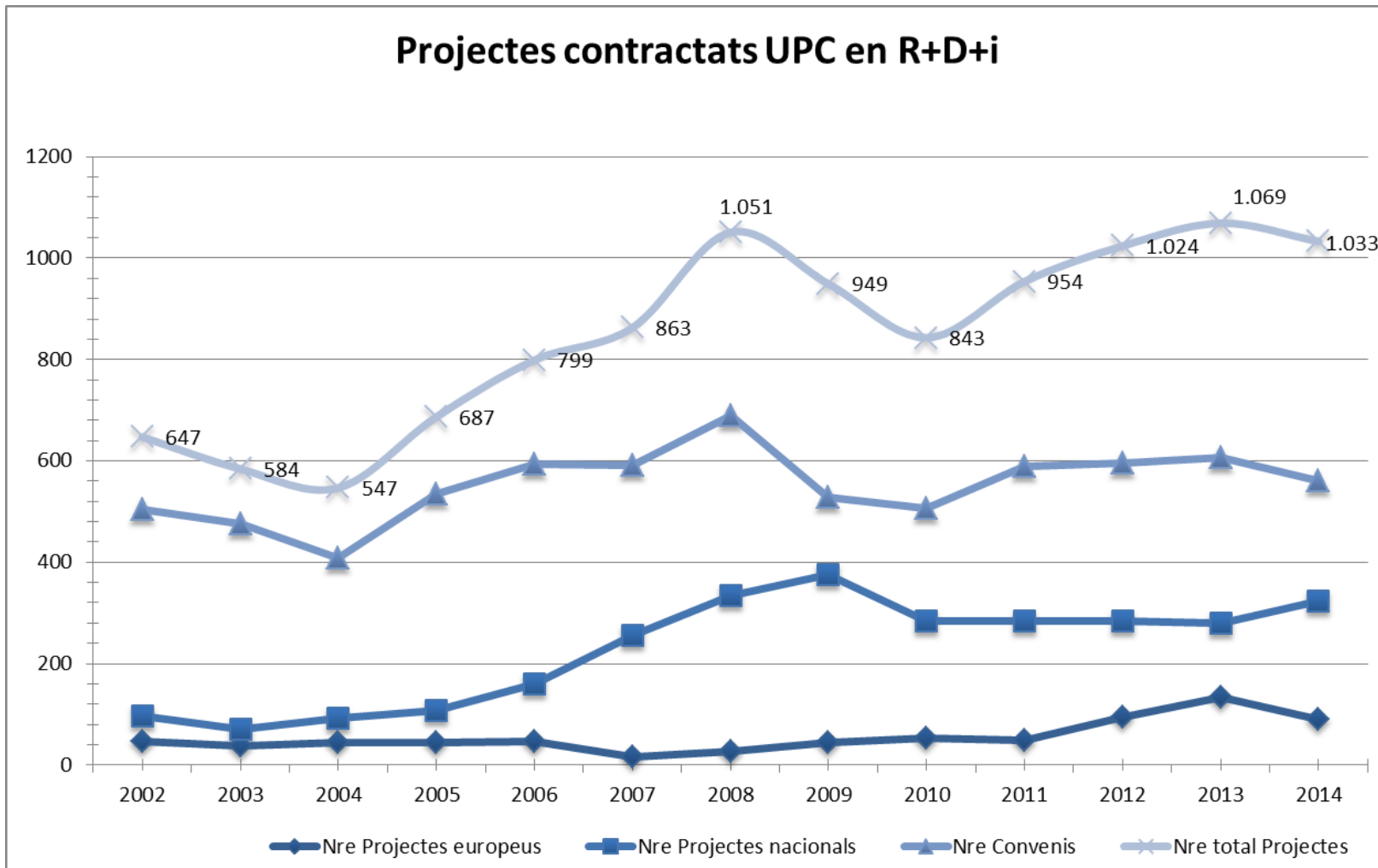
La recerca i la transferència de coneixement produïda per la UPC generen a l'entorn d'un miler de llocs de treball.

Evolució dels ingressos R+D+i

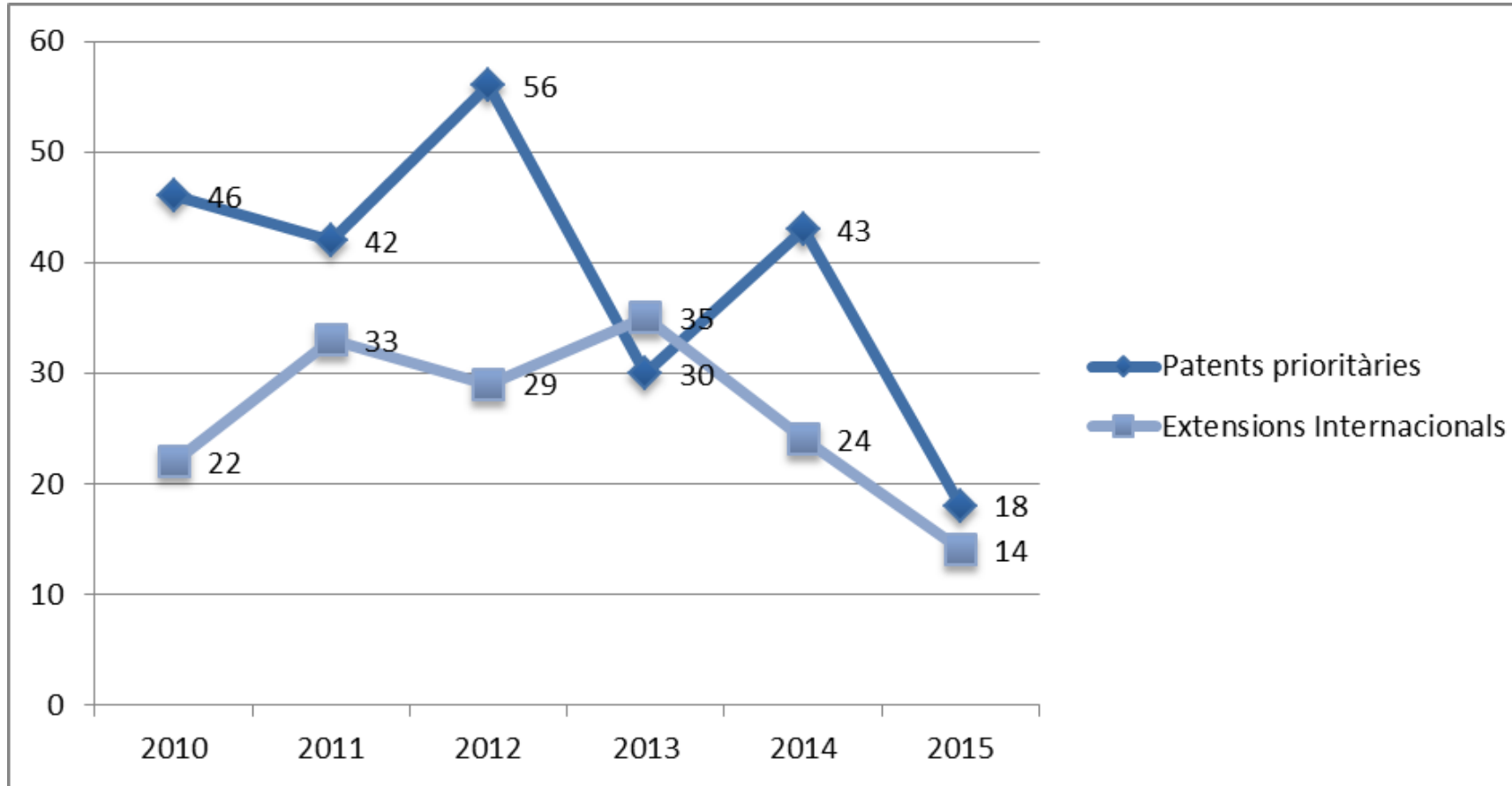
Ingressos UPC en R+D+i (M€)



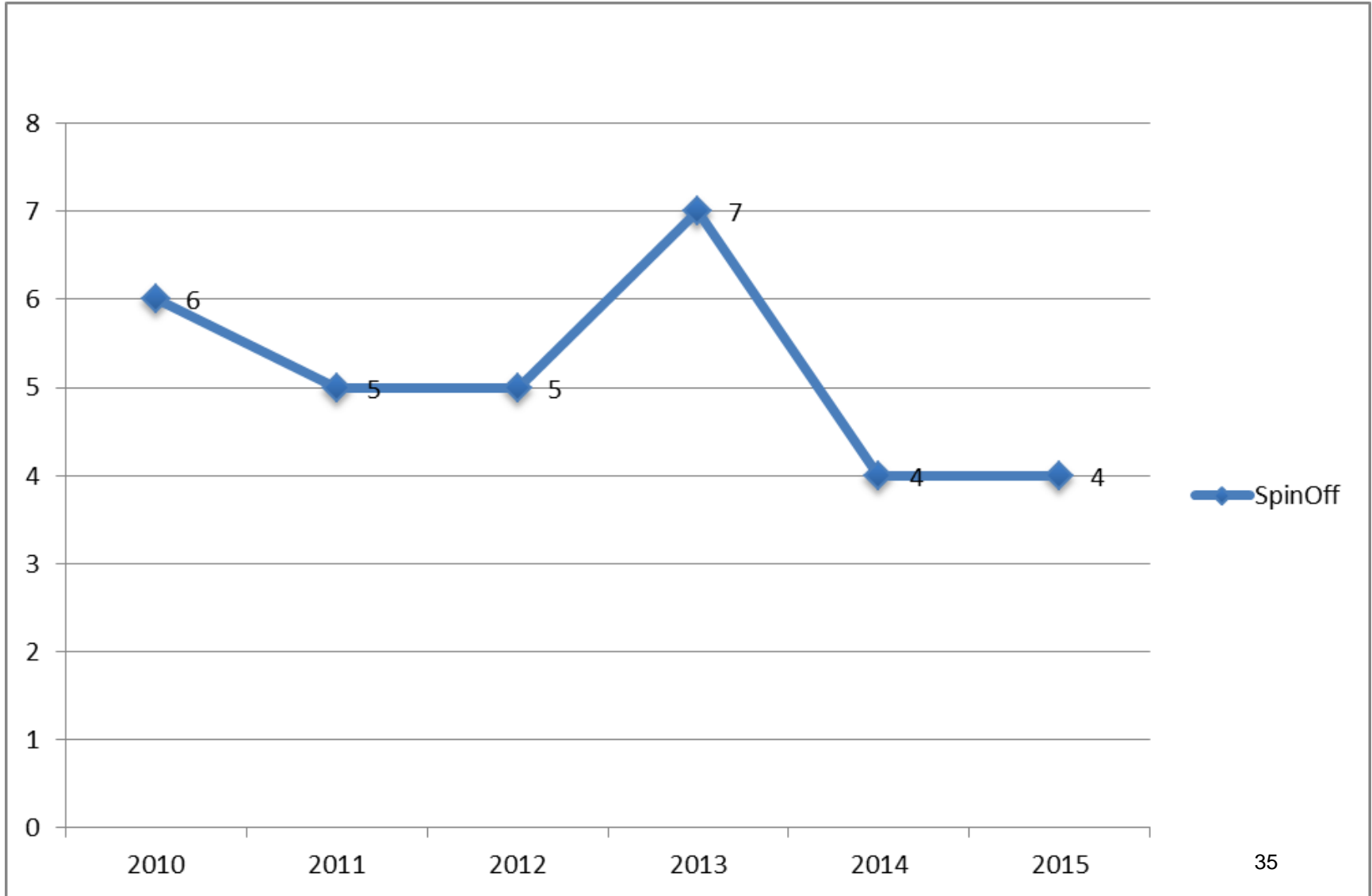
R+D+i. Projectes contractats



Evolució del nombre de patents



Evolució creació d'spin off



Personal i organització. PDI

Com a conseqüència de les limitacions en la reposició de places permanents, el 2015 la plantilla ha variat en la relació entre professorat a temps complet i temps parcial. S'assignen les places allà on són més necessàries, atenent a uns criteris prèviament establerts i independentment del Departament on s'hagin generat les baixes.

- Estabilització PDI que ha superat el pla d'estabilització:
 - Convocatòria de 23 places de professorat agregat, que amortitzen altres 23 places ocupades interinament.
 - Elaboració d'un reglament per a la selecció, provisió i contractació de professorat agregat en el marc del programa d'estabilització del professorat laboral temporal a temps complet i del personal investigador del programa Ramón y Cajal.
 - Convocatòria de 17 noves places de lector en el Programa Serra Hunter i altres 8 més que regularitzen i amortitzen places ocupades per lectors interins.



Personal i organització. PDI

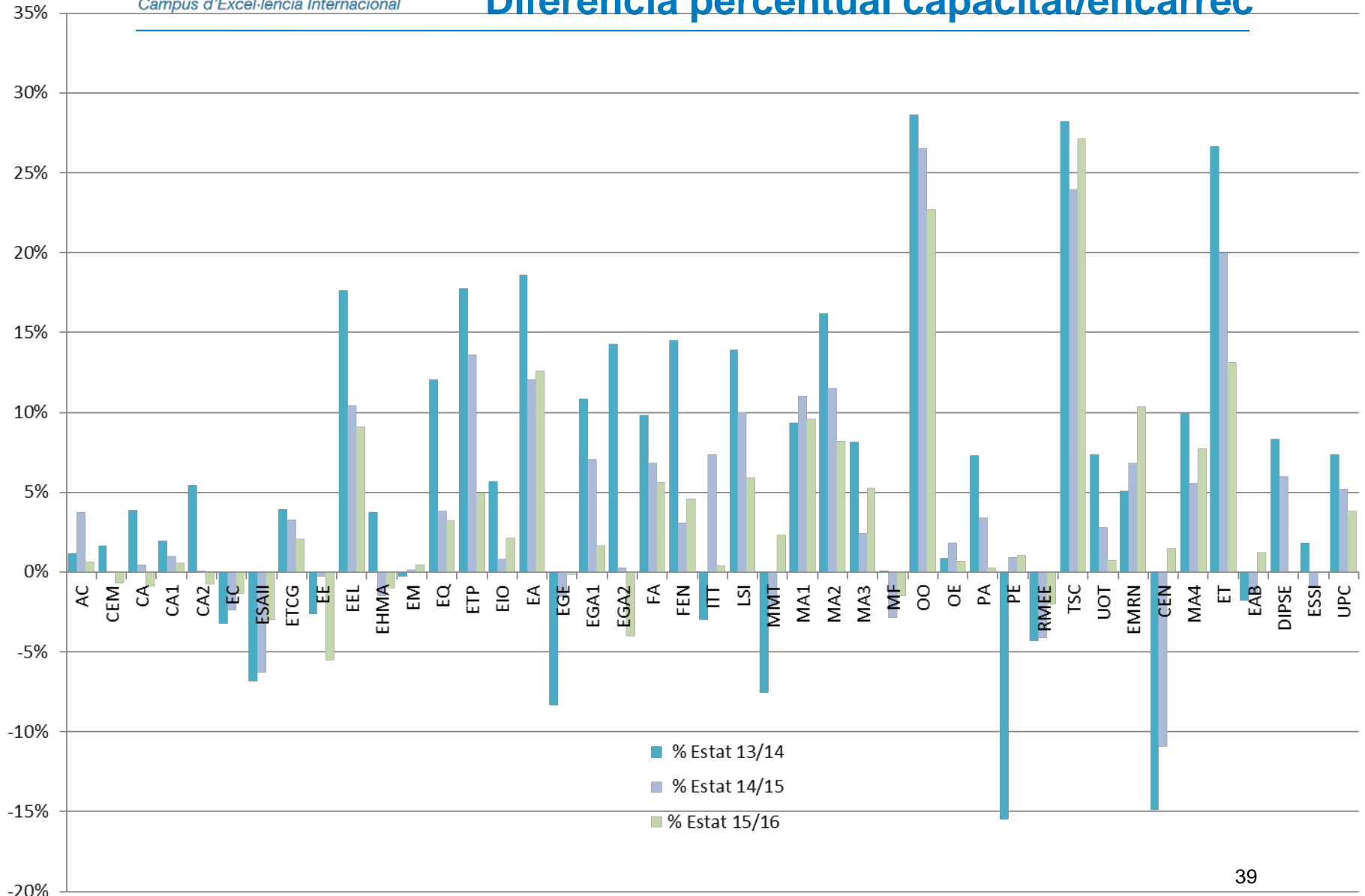
- Ampliació de l'Oferta Pública d'Ocupació de personal docent i investigador de la UPC per al 2015 amb 20 places de promoció interna a catedràtic d'universitats i/o catedràtic contractat.
- Normalització de la contractació de professorat associat (300 concursos) i nou reglament.
- Programa de carrera horitzontal del professorat associat.
- Modificació de les normatives de sabàtics i de mobilitat externa
- Convocatòria per a sabàtics i per a mobilitat externa.

Política de personal. PDI

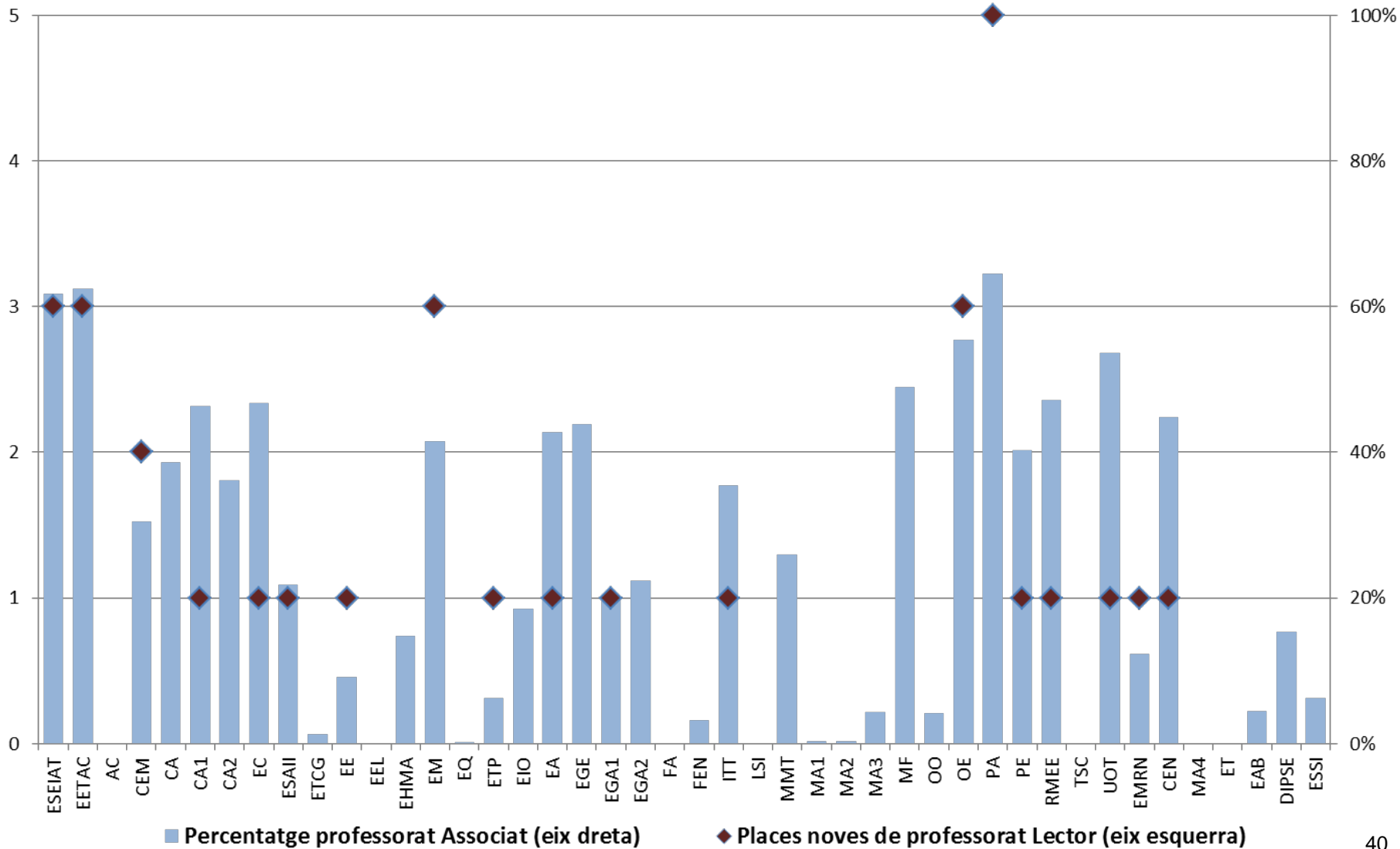
- El PDI de la UPC ha obtingut un total de 166 sexennis i 302 quinquennis a la convocatòria de 2015.
- Revisió del Manual d'Avaluació docent. La seva existència, aprovació i acreditació periòdica per part de l'AQU són un requisit establert pel decret de la Generalitat de Catalunya que regula les retribucions addicionals per mèrits docents del PDI. S'ha aconseguit modificar un requisit de docència mínima que perjudicava a les persones que exerceixen càrrecs acadèmics.
- Renovació del reglament de professorat emèrit, que amplia les possibilitats d'aconseguir aquest tipus de vinculació tot permetent obtenir la condició de professor o professora emèrita de la UPC a professorat d'altres universitats.

PDI. Evolució dels departaments. Diferència percentual capacitat/encàrrec

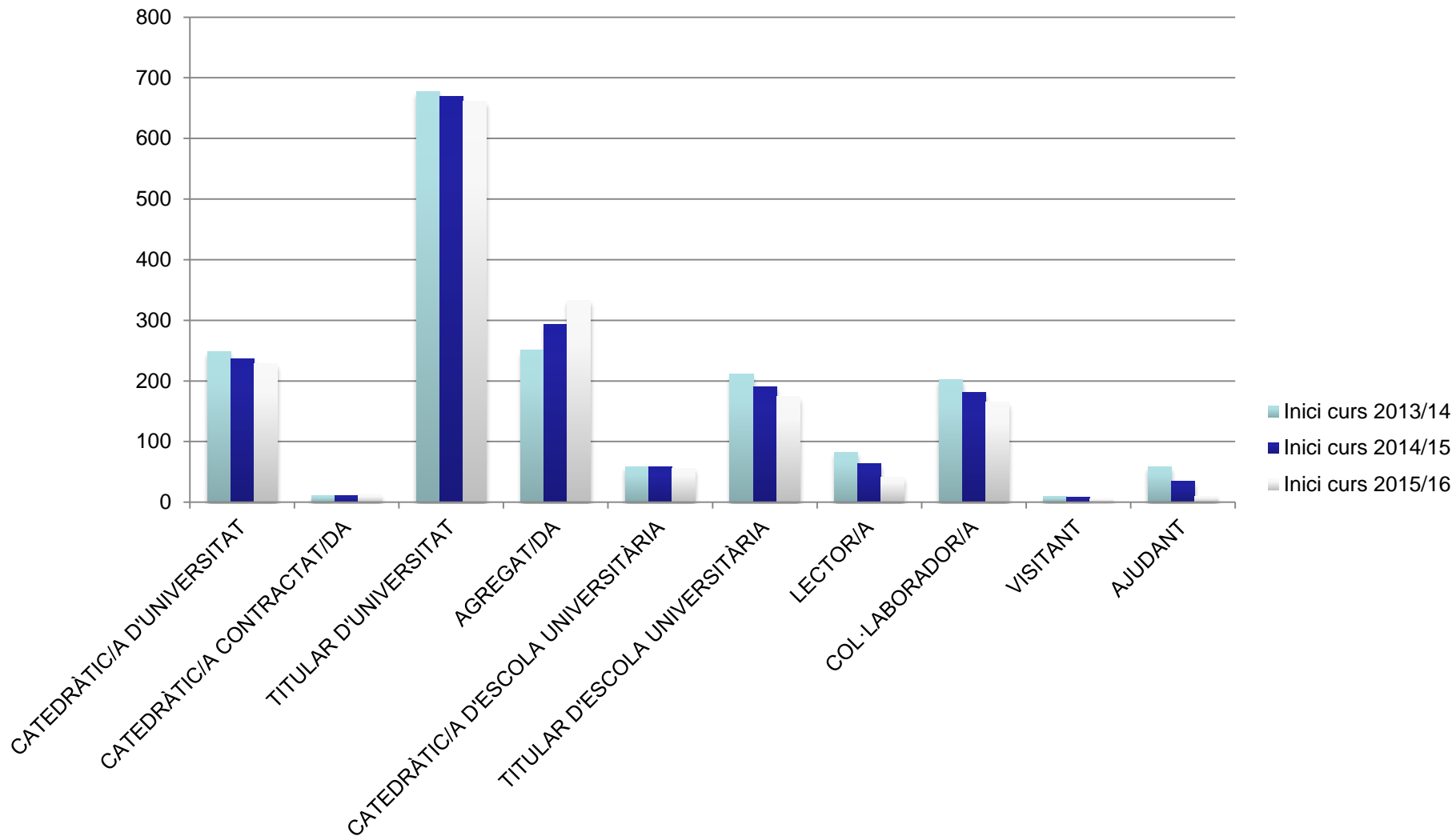
Campus d'Excel·lència Internacional



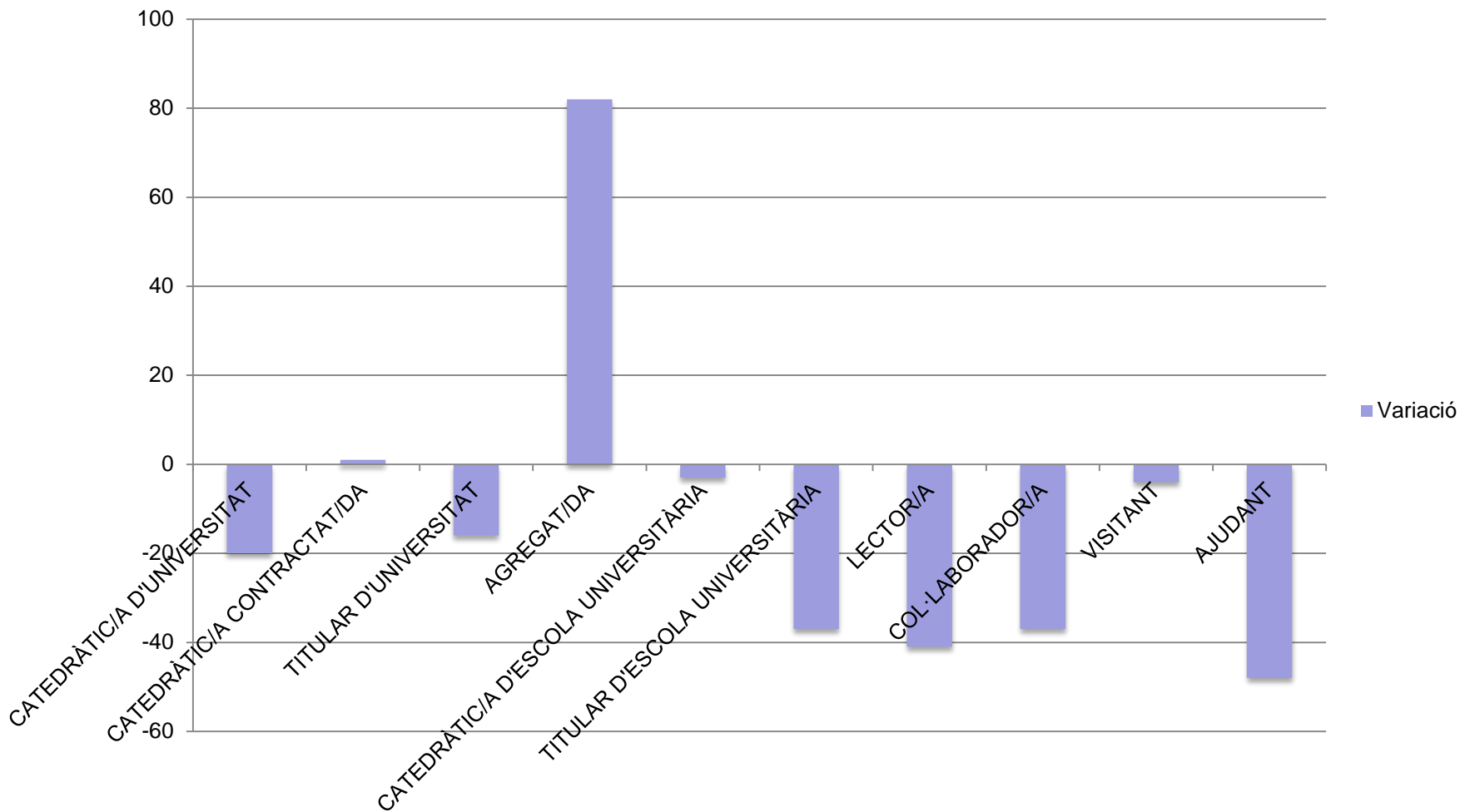
PDI. Lectors (places noves, dos darrers cursos) i associats (percentatge a 01/09/2015)



PDI. Evolució de la plantilla a temps complet



PDI. Evolució de la plantilla a temps complet (variació 2 anys)



Personal i organització. PAS

En el cas del PAS, on la taxa de reposició del personal ha estat zero, el CG ha aprovat diversos canvis en l'RLT vinculats fonamentalment a la posada en funcionament de la UTG de l'Àmbit de Camins de Barcelona, a canvis d'adscripció de personal i als canvis en les estructures de departaments que s'han dut a terme.

- Primeres experiències del programa Nexus 24, (treball col·laboratiu i motivació) Participació d'un centenar de persones.
- Incorporació a la UPC de tot el personal del CEIB que així ho desitgi.
- Posada en marxa d'un nou portal del personal de la UPC (millor usabilitat i més informació).

- Amb l'objectiu de millorar l'estat econòmic de la UPC, s'ha fet efectiva una política econòmica realista i prudent, que vincula projectes a recursos. Finançament públic de les activitats acadèmiques insuficient.
- Valor actual de les pòlisses de crèdit: 33 milions d'euros.
- Tancament del 2015 en equilibri condicionat.
- Finançament d'una convocatòria de places de professorat lector i una altra per recuperar el programa de beques per a personal investigador en formació, que havia quedat suspesa durant els dos darrers anys.
- Accions prioritzades pel Consell de Direcció (promoció dels estudis, beques de col·laboració a biblioteques, transferència, ajuts a congressos, TIC, etc).
- Liquidació en equilibri del pressupost 2014. Tancat amb un superàvit de 1,8 milions d'euros que s'ha dirigit a reduir el dèficit existent.
- Continuïtat a les accions orientades a la venda de patrimoni. El canvi de govern a l'Ajuntament de BCN retarda la negociació sobre l'FNB.

Altres iniciatives per millorar la situació econòmica de la UPC:

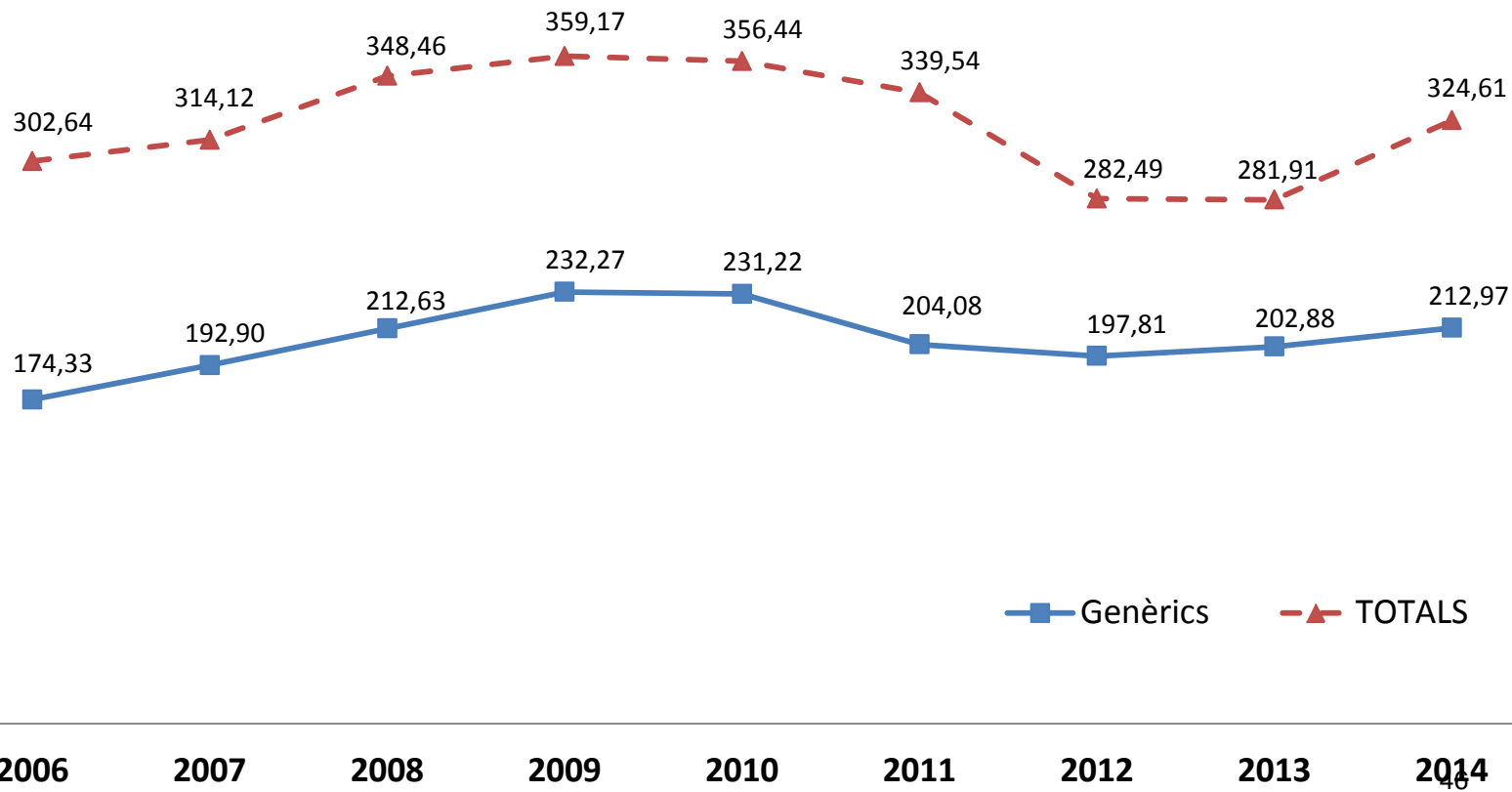
- Lluita contra la morositat dels pagaments a la Universitat.
- Racionalització del ús de les targetes de crèdit.
- Posada en valor del ús de la marca UPC (nova normativa ús comercial de la marca).
- Millora de la gestió de les despeses de viatge i les seves assegurances.
- Nou model de distribució del capítol II a les unitats acadèmiques.
- Consorciació via Consorci dels Serveis Universitaris de Catalunya (CSUC): subministrament elèctric i serveis de telecomunicació corporativa.
- En projecte la mecanització del procés de compres.
- Automatització dels pagaments a través de la recepció de factures electròniques.
- Comptabilitat analítica, es disposa del marc general.

Suport a l'estudi. Desenvolupament d'una línia d'ajuts a matrícula per a situacions sobrevingudes (acord amb Caixa d'Enginyers).

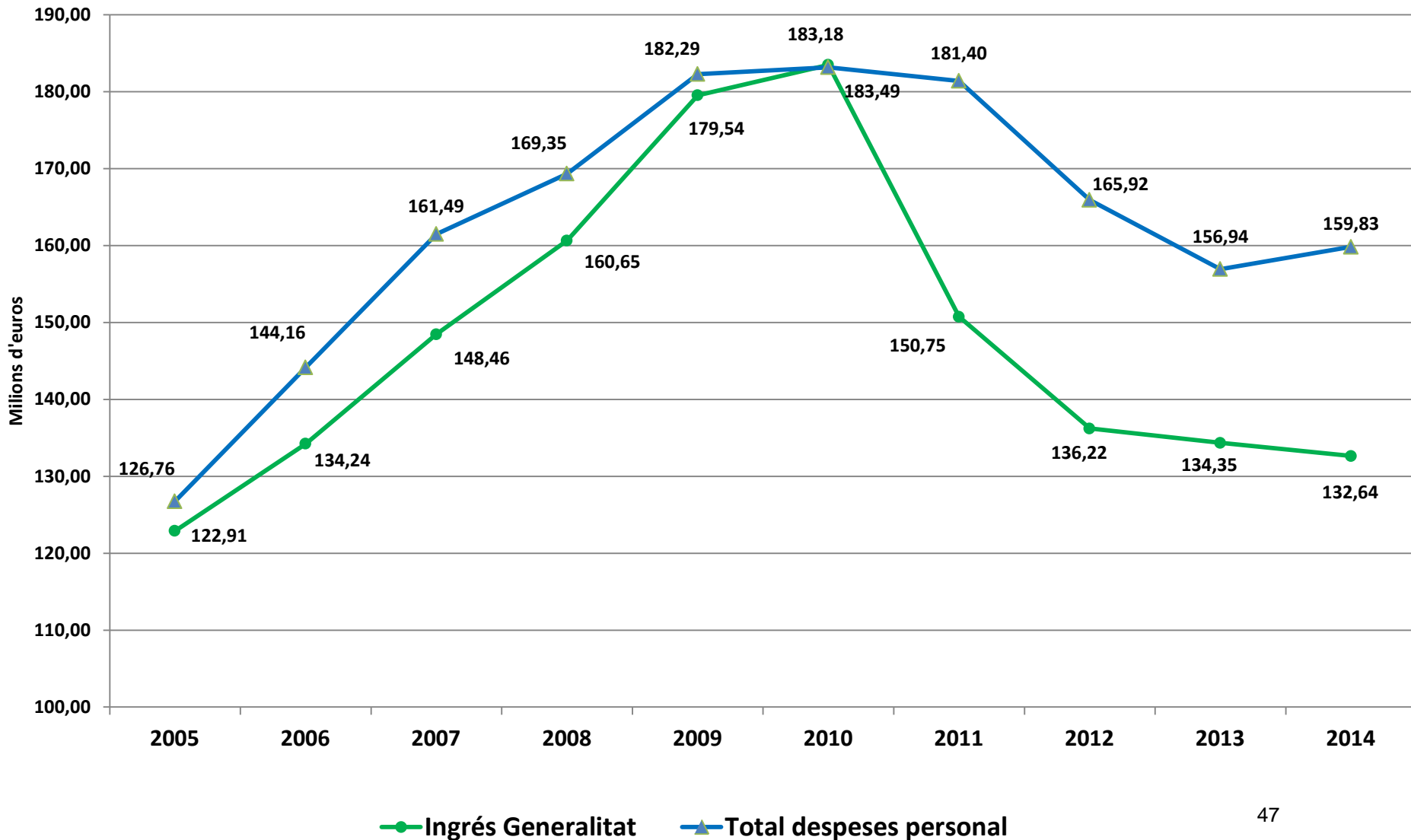
Revisió de processos: Normativa reguladora dels encàrrecs de col·laboració (el complement retributiu addicional derivat de la participació en activitats de recerca, transferència, docència i formació emparades per l'article 83 de la LOU).



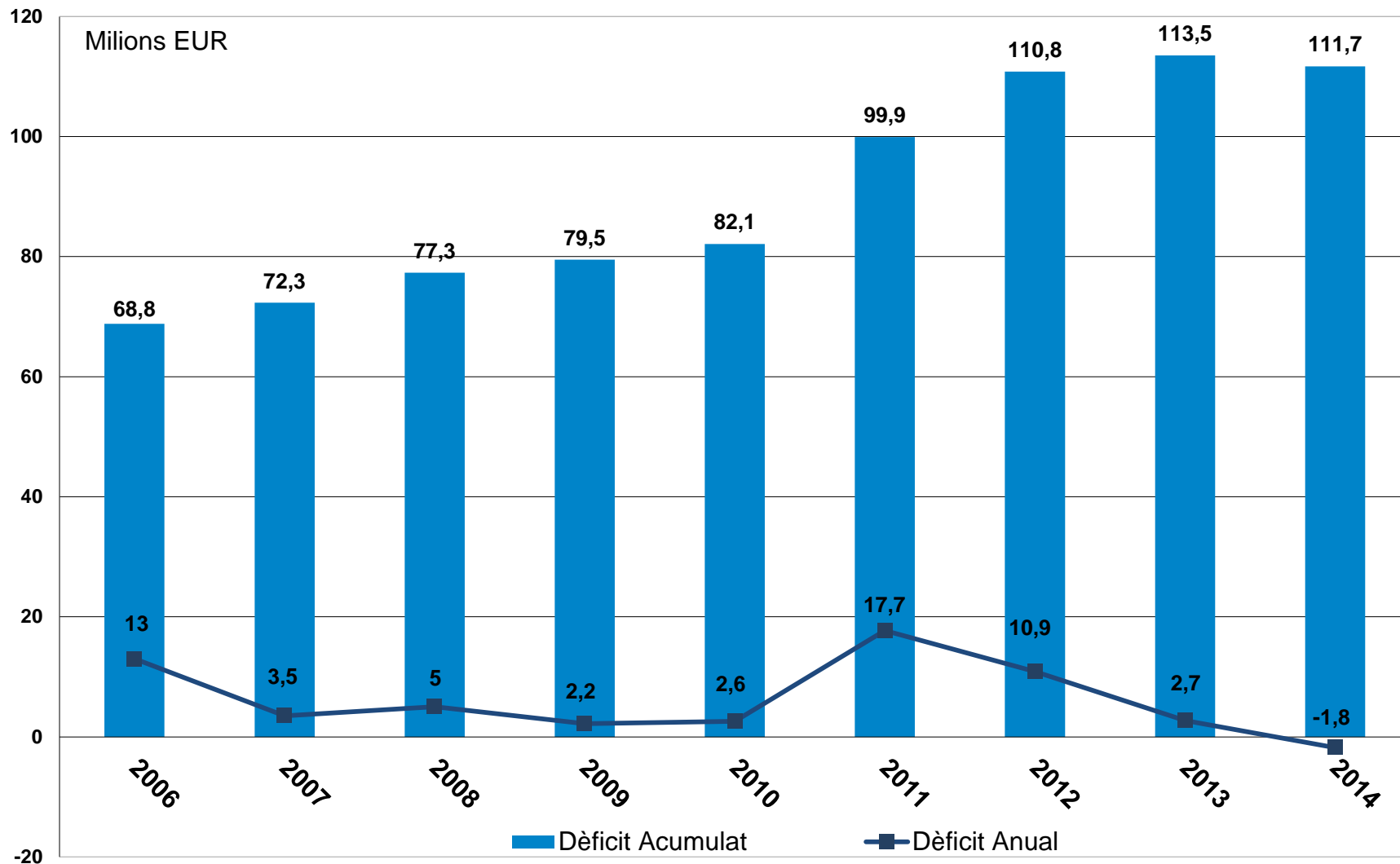
Evolució dels ingressos 2006-2014. Liquidats – genèrics/totals



Ingressos nominativa (Generalitat) vs. despeses de personal



Evolució del dèficit



Canvis en l'estructura

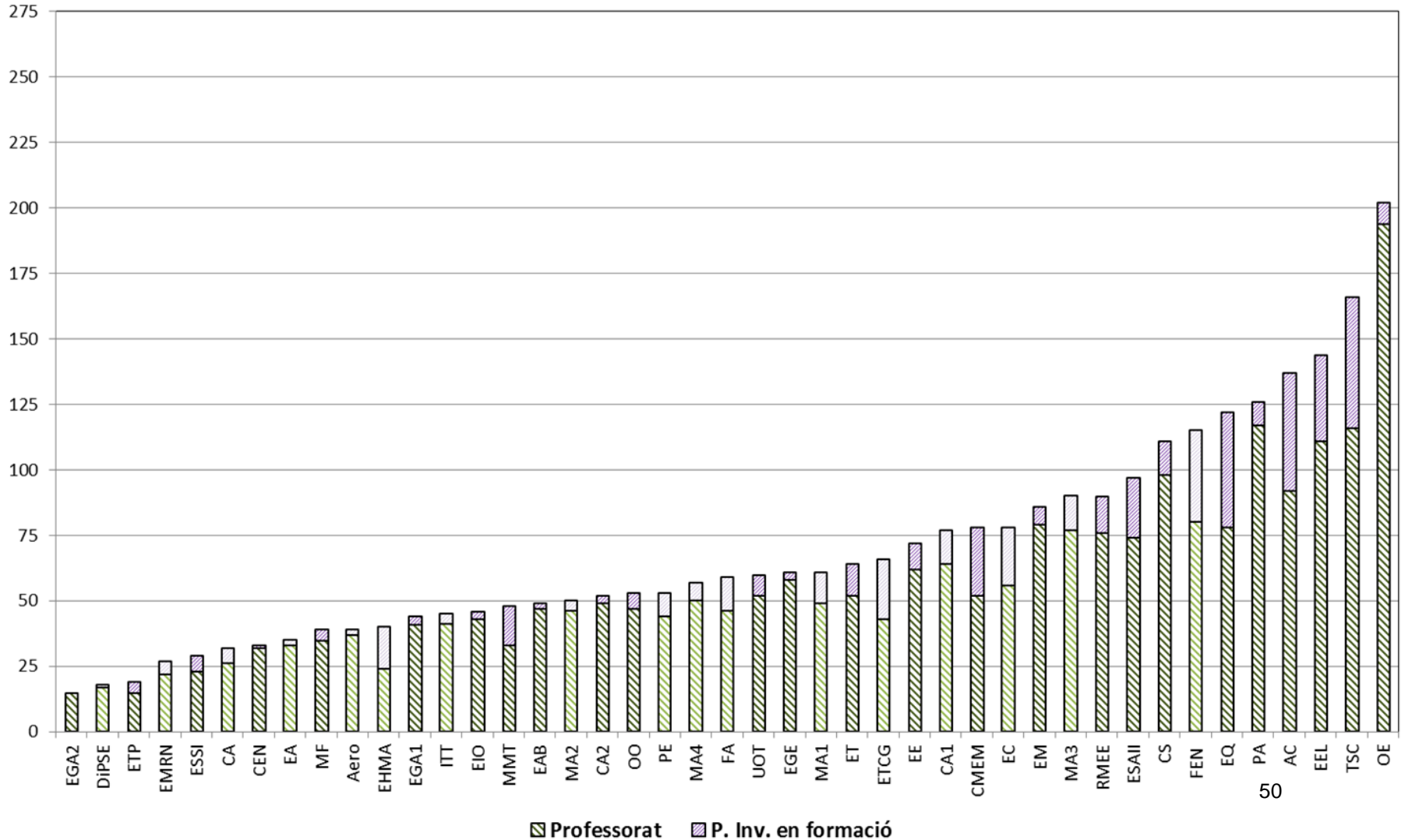
- **Transformació de l'estructura departamental** (acords del Claustre Universitari de desembre de 2014). Es creen set nous departaments i els corresponents reglaments.
 - Enginyeria Civil i Ambiental
 - Física
 - Matemàtiques
 - Tecnologia de l'Arquitectura
 - Enginyeria de Projectes i de la Construcció (no previst en la proposta CU)
 - Enginyeria Minera, Industrial i TIC
 - Teoria i Història de l'Arquitectura i Tècniques de la Comunicació

Segona fase: reestructuració àmbit industrial (àrea de mecànica, expressió gràfica, enginyeria tèxtil i paperera), de l'àmbit TIC (xarxes i arquitectura de computadors, ciències de la computació) i de l'àmbit d'arquitectura i edificació (tecnologia, expressió gràfica).

- **Escola Superior d'Enginyeries Industrial, Aeronàutica i Audiovisual de Terrassa (ESEIAAT), a partir de la unió de l'EET i l'ETSEIAT.** En fase de transició cap al funcionament ordinari, liderada pel equips directius dels dos centres.
- **Escola d'Enginyeria de Barcelona Est (EEBE) (*pendent de publicació al DOGC*).** A partir de l'EUETIB i de grups de recerca d'Enginyeria Química i d'Enginyeria de Materials. Amb la creació de l'EEBE, l'EUETIB passarà a ser un centre propi (2016.6.1). En negociació contracte programa amb la Generalitat de Catalunya.
- **Desenvolupament de les UTG.** UTG de l'Àmbit de Camins de Barcelona.

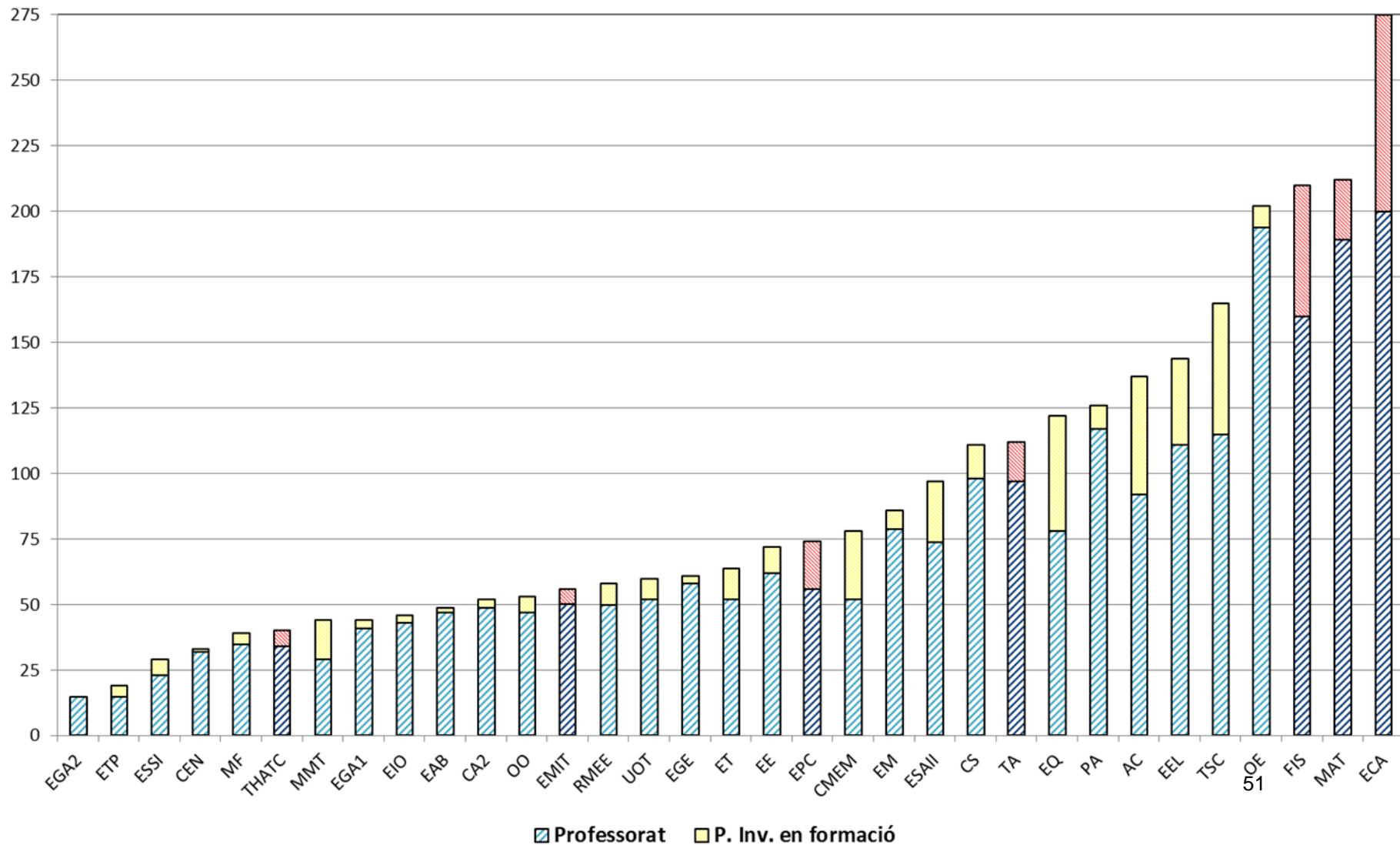
El PDI al departaments

PDI als departaments, 1/1/2015 (en trama més clara les unitats extingides)



El PDI al Departaments

PDI als departaments, 22/XII/2015 (en trama més fosca les noves unitats)



Es recullen en aquesta secció aquelles iniciatives que afecten els estudiants de manera específica, algunes han estat tractades en punts anteriors.

- **Matrícula:**
 - Posicionament institucional actiu a favor d'una rebaixa dels preus de matrícula de les universitats públiques catalanes.
 - Creació d'un fons de recursos per a ajuts de matrícula per a situacions sobrevingudes a partir d'un conveni amb Caixa d'Enginyers.
- **Més informació sobre temes rellevants:**
 - Oferta d'estudis de màster i de doctorat de la UPC .
 - Programes de suport a l'estudi, i molt específicament, sobre les beques Equitat.
 - Mobilitat internacional.
- **Biblioteques:** Ampliació horaris d'obertura. Programa de beques per a estudiants de la UPC.
- **Foment de la paritat en el gènere:**
 - Accions de promoció per incrementar vocacions entre les noies .
 - Programa M2m, la participació en el qual es reconeix amb crèdits ECTS per a les estudiants de grau que hi prenen part.

- Des de l'àmbit TIC, s'està desenvolupant una línia de **substitució de maquinari** especialment destinada a equipaments per als estudiants.
- Programa Salsa'm de **suport a la mobilitat internacional** a través d'un projecte de mentors lingüístics.
- **Fes_edit** UB-UPC, una xarxa social d'ambdues universitats que posa en contacte conductors i passatgers que volen compartir viatge en cotxe per anar o tornar de la universitat.
- Creació de la comissió d'estudiants paral·lela a **l'aliança UP4** (a iniciativa dels estudiants).
- **Introducció del requisit referent a la tercera llengua.**
 - Política orientada a garantir que la Universitat ofereixi les convocatòries per a l'obtenció del Certificat de Llengües de les Universitat Catalanes (CLUC),
 - Altres exàmens per obtenir certificats oficials
 - Administrar proves dels cursos del Programa d'idiomes o d'altres activitats formatives (com ara assignatures d'anglès) que permetin obtenir certificats de la UPC amb validesa oficial.
 - Increment de la informació sobre el requisit per tal que el màxim nombre d'estudiants de la UPC l'acreditin.



Informe de gestió de la Universitat 2015

Claustre Universitari
22 de desembre de 2015