

Informe del rector sobre el grup UPC

Document informatiu

Rector
21 de maig de 2015

Informe del rector sobre el Grup UPC

Claustre Universitari, 21 de maig de 2015



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Campus d'Excel·lència Internacional



El Grup UPC està format per les entitats en les quals la UPC té una participació majoritària, ja sigui en els òrgans de decisió, en el capital o en el fons patrimonial.

- **Fundació Politècnica de Catalunya.** És la institució sense ànim de lucre, creada per la UPC per al foment i la promoció de les activitats de formació permanent adreçades als professionals de les empreses i dels sectors econòmics i socials de Catalunya.
- **UPCnet, SL.** És l'empresa del Grup UPC creada per a la prestació de serveis en tots els àmbits de les tecnologies de la informació i les comunicacions. Aquests serveis van adreçats a les diferents unitats de la UPC i també a la resta de la societat.
- **Parc UPC. Parc de Recerca i Innovació.** És una fundació sense ànim de lucre i amb personalitat jurídica pròpia que es va crear amb l'objectiu de facilitar la transferència de coneixement i la generació d'ecosistemes d'innovació posant a disposició d'empreses, d'entitats i d'iniciatives de base tecnològica espais i serveis de valor.



Accions i estratègia política sobre el Grup UPC

- **Fundació Centre d'Innovació i Tecnologia (CIT UPC).** És una entitat sense ànim de lucre i amb personalitat jurídica pròpia. S'orienta a millorar les condicions de transferència i valorització de la recerca i la tecnologia dels centres TECNIO UPC, majoritàriament.
- **Innova 31.** És una societat de capital risc que es va constituir per impulsar i invertir en projectes empresarials de base tecnològica mitjançant aportacions a canvi de participacions en l'empresa.
- **Fundació CIM.** És un centre d'innovació i tecnologia especialitzat en tecnologies avançades de la producció articulat a partir d'una fundació sense ànim de lucre. Ajuda les empreses i els professionals a incrementar la seva capacitat tecnològica i d'innovació oferint serveis tecnològics en el sector industrial i programes de formació específics.
- **Parc Mediterrani de la Tecnologia (PMT).** Impulsat per la Generalitat de Catalunya, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, l'Ajuntament de Castelldefels i la UPC. Té com a objectiu potenciar un espai físic multidisciplinari en què recerca, innovació i transferència de coneixement esdevinguin motor de desenvolupament.



Accions i estratègia política sobre el Grup UPC

La revisió del Grup UPC s'està desenvolupant a cada entitat en dues fases: una preliminar d'estudi i anàlisi i una posterior que, si cal, implica un canvi en l'estratègia de l'entitat.

S'ha actuat seguint l'ordre següent: FPC, UPCnet, Parc UPC, PMT, CIT UPC, Innova31 i Fundació CIM.

- **Fase 1**

Revisar la situació econòmica de les entitats.
Analitzar-ne el funcionament.

- **Fase 2**

Proposar als òrgans de govern la supressió o internalització de les entitats que no aporten prou valor.
Definir els objectius i l'estratègia.
Ajustar si cal la direcció.
Elaborar els encàrrecs de gestió pertinents.

- **Línies generals de la política sobre el Grup UPC:**

Aproximar els ens del Grup UPC a la Universitat.
Millorar el retorn econòmic a la UPC.
Eliminar possibles opacitats de la gestió respecte a la Universitat.



La Fundació UPC. Què gestiona?

- **Fundació Politècnica de Catalunya.** És la institució sense ànim de lucre, creada per la UPC per al foment i la promoció de les activitats de formació permanent adreçades als professionals de les empreses i dels sectors econòmics i socials de Catalunya.

Programes	Grau	Postgrau			Altres programes de formació
Ofertes	<ul style="list-style-type: none">• Multimèdia• Fotografia i Creació Digital• Disseny i Desenvolupament de Videojocs	Programes de formació propis*	Programes de formació a mida	Programes acreditats	Projectes de formació per a organitzacions
Títols	Graduat	Màster Postgrau Cursos de formació Continuada (CFC)	Màster Postgrau CFC Seminari/ Jornada	Màster Postgrau	Certificat
Indicadors 2013-14	Activitats: 2 Alumnes: 325	Activitats: 114 Alumnes: 2.248	Activitats: 11 Alumnes: 270	Activitats: 40 Alumnes: 1.450	Activitats: 3

*Inclou programes en obert i en col·laboració



La Fundació UPC. Què gestiona?

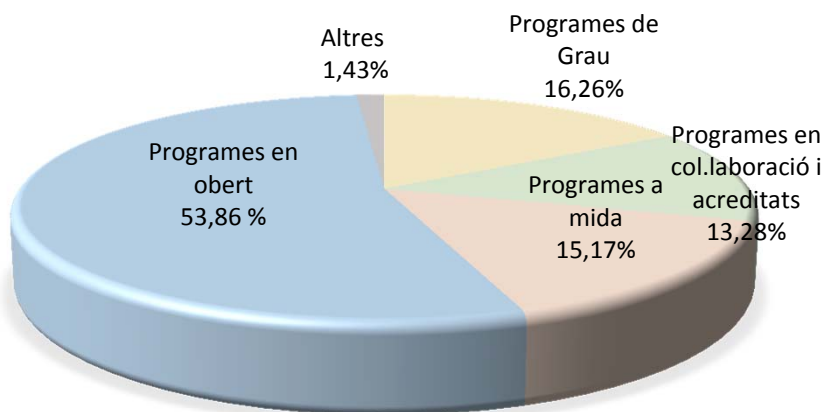
Programes de formació propis

Àmbit de coneixement	Tipus	2013-14 *		2014-15 *	
		Activitats Realitzades	Matrícules	Activitats Realitzades	Matrícules
Arquitectura, Edificació i Urbanisme	Màster	18	305	18	245
	Postgrau	5	139	5	135
	CFC	1	74	2	32
	Total	24	518	25	412
Enginyeria Civil	PM	5	71	4	46
	PP	2	38	3	63
	CFC	0	0	0	0
	Total	7	109	7	109
Enginyeria Industrial	PM	18	228	13	136
	PP	9	316	8	338
	CFC	8	145	5	93
	Total	35	689	26	567
Gestió i Organització d'Empreses	PM	22	425	7	135
	PP	12	201	9	164
	CFC	2	26	0	0
	Total	36	652	16	299
Tecnologies d'Informació i Comunicació	PM	5	98	5	88
	PP	3	115	4	83
	CFC	4	67	2	34
	Total	12	280	11	205
TOTAL		114	2.248	85	1.592

* 13/14 dades tancades i 14/15 dades a març de 2015

La Fundació UPC. Ingressos i despeses

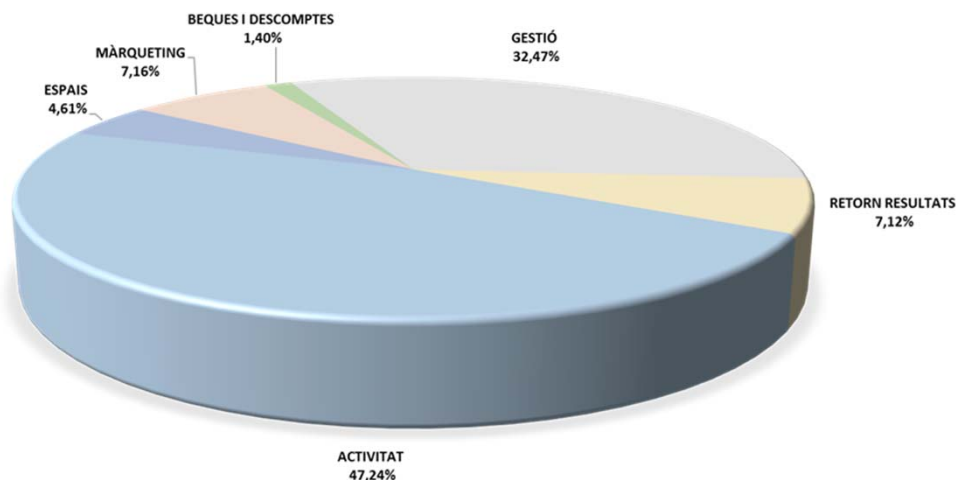
Ingressos 2013-2014



Ingressos	Import (*)
Programes en obert	5.575
Programes de grau	1.683
Programes a mida	1.570
Programes en col.laboració i acreditats	1.375
Altres	148
TOTAL	10.351

(*) xifres de milers d'euros

Despeses 2013-2014



La situació econòmica de l'FPC és d'equilibri sòlid. L'any 2014 va generar a la UPC uns 100.000 euros aproximadament de beneficis.

Disposa d'una plantilla de 78 persones.



Objectius

- **Reconèixer i refermar l'oferta actual** que ha permès desenvolupar sinergies institucionals importants, i col·locar a l'FPC, i per tant a la UPC, en un lloc de privilegi en els ambients professionals, tant des d'un punt de vista local com internacional.
- **Impulsar programes de formació que combinen el coneixement acadèmic amb la interdisciplinarietat, la cooperació amb el teixit empresarial i la gestió de la incertesa**, amb la pretensió d'activar amb els professionals tot aquell coneixement productiu útil per competir en els entorns globals.
- **Desenvolupar complicitats amb les unitats acadèmiques de la UPC** al voltant de la formació permanent dels professionals, per reforçar el caràcter institucional de l'oferta i garantir la coherència acadèmica, així com contribuir a la definició d'un mapa general d'estudis al llarg de la vida.
- **Potenciar la presència i el lideratge de la UPC** en els contextos que són referents de la formació permanent, a través de nous i innovadors programes de formació, i de les diferents metodologies i formes de transmetre coneixement.



La Fundació UPC. Nova estratègia

- **Canviar el lideratge.** El director passa a ser un acadèmic i es reorganitzen les posicions de la direcció.
- **Reforçar les aliances amb el professorat, les unitats acadèmiques i les entitats UPC,** també amb les empreses i professionals vinculats als programes formatius.
- **Implantar un model de relació entre les unitats acadèmiques** de la UPC i l'FPC, amb diverses fórmules de col·laboració.
- **Continuar l'adaptació a l'EEES i incorporar sistemes de qualitat.**
- **Utilitzar l'FPC com a laboratori d'estratègies educatives.**
- **Potenciar la formació per a empreses** (In-company training).
- Iniciar una **estratègia corporativa de formació online.**
- Establir un pla operatiu i financer pel **trasllat de l'FPC a l'edifici Til·lers** de Campus Nord durant el curs 2015-2016, amb gestió centralitzada i activitat distribuïda als campus de la UPC.
- Establir el **Contracte Programa FPC-UPC** com a marc de vinculació acadèmica i econòmica amb la UPC.



UPCnet. Què gestiona?

UPCnet es va crear el 1998 i actualment està concebuda com una empresa de consultoria i serveis tecnològics experta a ajudar les organitzacions a potenciar la seva **agilitat de negoci** mitjançant l'ús de les TIC, acompanyant-les en la seva evolució cap a models més **eficients i flexibles**.

The screenshot shows the homepage of the UPCnet website. At the top left is the UPCnet logo with the tagline "IT Experts in Business Agility". To the right is a navigation menu with links for "SOLUCIONS", "REFERÈNCIES", "BUSINESS AGILITY", "NOSALTRES", "BLOG", and "CONTACTE", along with a language selector for "CATALÀ" and a search bar labeled "Cerca". The main content area features a large image of a mechanical part with the word "Potència" in large white text. Below it, the text reads "Acceleri el motor dels seus negocis" and "Fórmula SMAC d'alt rendiment: Social. Mobility. Analytics. Cloud Computing". A red button labeled "Saber més" is positioned below the text. The footer is divided into three columns: "Solucions" with links for "Knowledge, Learning & Talent Tech", "Cloud & Managed Services", "Business Application Services", and "Analytics & Big Data"; "IT Experts in Business Agility" with a description of the company as a consultancy and IT services provider for the Universitat Politècnica de Catalunya, and a statement about their commitment to maintaining a competitive edge; and "Referències" listing clients such as ASEPEYO, GRIFOLS, Aqualogy - Grup AGBAR, and Govern d'Andorra - Educació i Joventut.



UPCnet. Què gestiona?

UPCnet ofereix a la UPC **serveis** en tres conceptes pressupostaris diferents:

- Contracte marc (component fix).
- Contracte marc (components variables) manteniment, llicències, i telefonia i línies de dades.
- Encàrrecs específics.

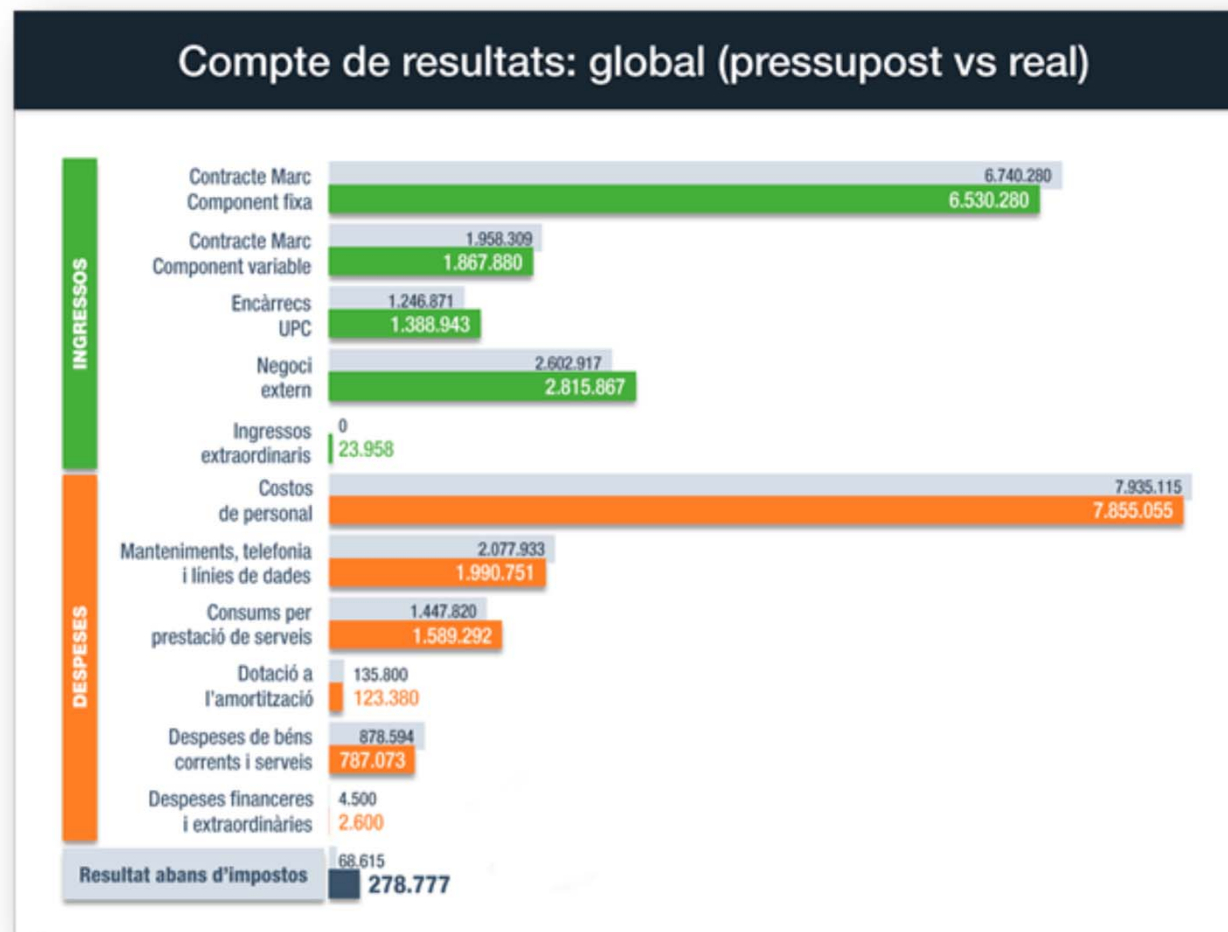




Fase 1

S'ha analitzat la situació de l'empresa i s'ha determinat que la situació econòmica és correcta. L'aportació a la UPC és d'uns 200.000 euros l'any 2014.

La seva plantilla és de 136 persones.





UPCnet. Nova estratègia

Fase 2

2.1 Nova estratègia en la relació UPC-UPCnet

- Revisió del contracte marc amb la Universitat (2015).
 - Establir objectius més clars.
 - Identificar els preus dels serveis.
 - Millorar la relació client-proveïdor i reduir costos per a la Universitat.
- Ordenació de la interlocució UPC-UPCnet.
- Més agilitat en l'evolució dels serveis i amb més orientació a l'usuari.
- Resituar les decisions estratègiques TIC a la UPC i no a UPCnet.

El nou Contracte Marc

Punt de partida

- F** **Flexibilitat** per adaptar-se a les necessitats canviants de la UPC.
- E** **Eficiència** i millora contínua de forma sistemàtica en els serveis.
- T** **Transparència** en la despesa per conèixer en detall els costos.
- S** Foment de les **sinergies** tecnològiques entre UPC i UPCnet.

El nou Contracte Marc

Beneficis per a la UPC

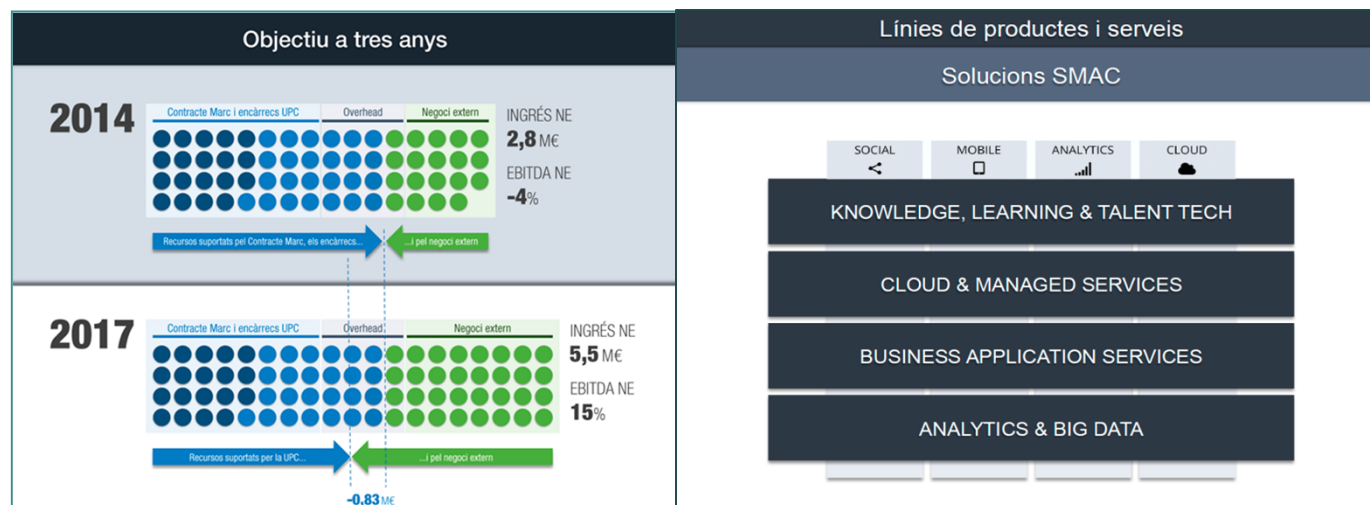
- Millorar el cost del Contracte Marc** i/o oferir més servei amb el mateix cost.

Reducció objectiu al 2017: **0,83 Me**
- Augmentar la nostra activitat amb empreses, administracions i universitats, **projectar la marca UPC** posant en valor el coneixement i la tecnologia d'avantguarda de la nostra Universitat.
- Amb les noves línies tecnològiques que potenciarem, obtindrem nous coneixements i experiència que es traduiran en un **servei més innovador i eficient per a la UPC.**



2.2 Nova estratègia empresarial

- Alinear l'estratègia a la de la Universitat.
Lideratge: canvi de conseller delegat i canvi en la direcció general.
Disminució del nombre de posicions de l'equip de direcció (un director general i sis caps d'àrea han passat a un director general i dos caps d'àrea).
- Canvi en l'orientació del negoci.
L'objectiu és incrementar el negoci extern amb l'obertura de noves vies, perquè en tres anys passi de 2,8 milions d'euros a 5,5 milions d'euros.
(l'any 2014, al voltant del 20%)
- Altres elements a tenir en compte:
S'ha detectat que algunes persones tenen retribucions per sobre del mercat.

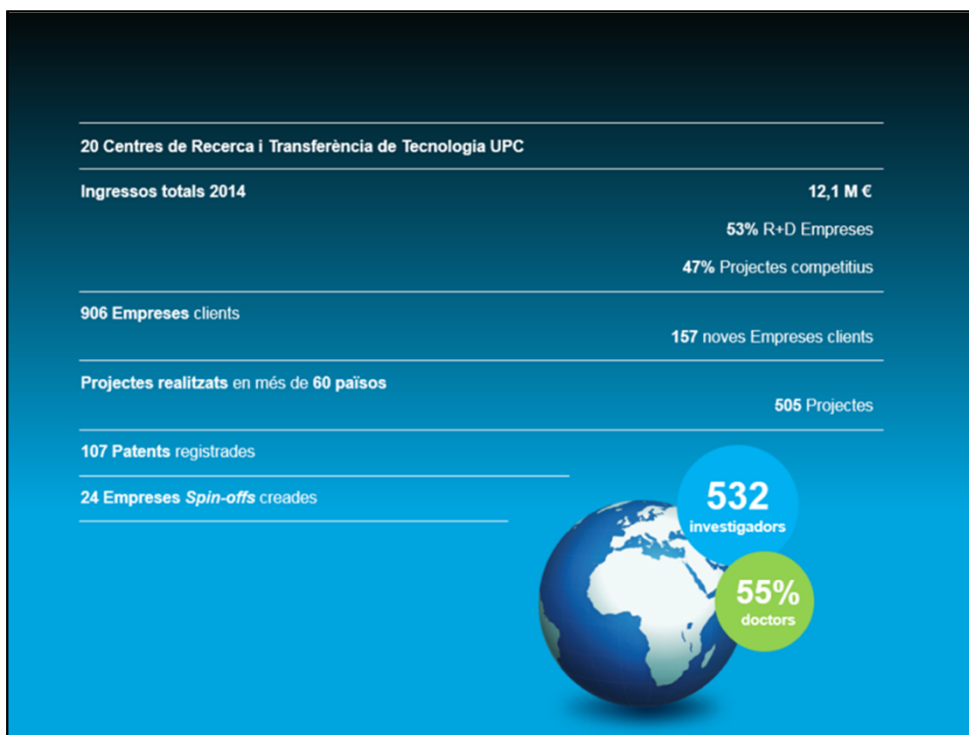




CIT UPC. Dades bàsiques

CIT UPC és una fundació sense ànim de lucre que agrupa 20 centres de recerca de la UPC, 18 dels quals formen part de la Xarxa TECNIO de la Generalitat de Catalunya.

Té l'objectiu de posar la capacitat de recerca universitària al servei de la innovació en les empreses, a partir del coneixement; ofereix a les empreses solucions tecnològiques integrals, un suport tecnològic multidisciplinari i transversal, per respondre a les seves necessitats i reptes tecnològics.





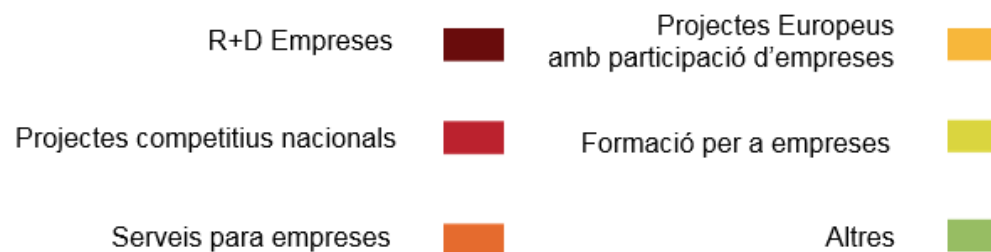
Indicadors Econòmics 2014

Ingressos totals

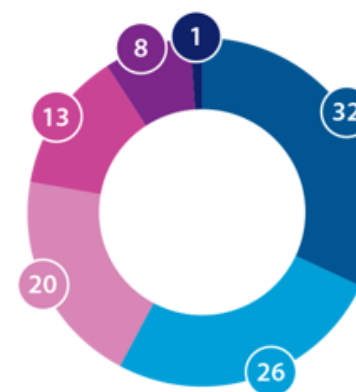
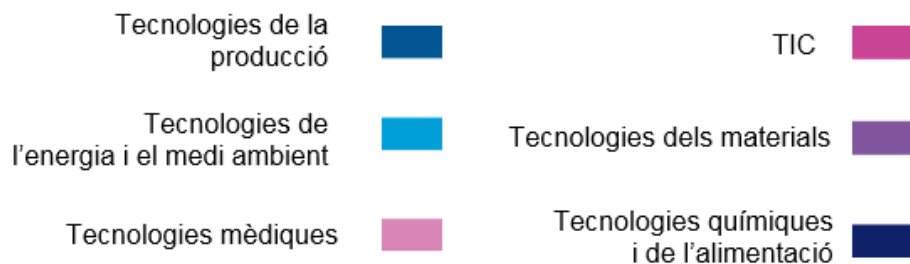
12.129.497 euros



Distribució d'ingressos per a l'origen dels fons (%)



Distribució sectorial dels projectes (%)





CIT UPC. Pressupost 2015

	Proposta pressupost 2015	% s/ingressos	Previsió tancament 2014	Variació 2015/2014	Variació % 2015/2014
INGRESSOS	2.468.664	100%	2.145.055	323.609	15%
Contractes/serveis empreses	2.058.314	83%	1.672.554	385.760	23%
Ingressos per Overhead facturació empreses UPC	240.000	10%	211.547	28.453	13%
Projectes competitius	168.450	7%	258.968	-90.518	-35%
Ingressos financers	1.900	-	1.986	-86	-4%
DESPESES	2.466.931	100%	2.143.708	323.224	15%
Despeses directes per contractes/serveis	1.975.981	80%	1.597.955	378.026	24%
Pla d'activitats	80.950	3%	134.239	-53.289	-40%
Despeses de gestió (personal + despeses explotació)	410.000	17%	411.514	-1.514	0%
RESULTAT EXPLOTACIÓ	1.733		1.347		

Contractes/serveis empreses	2015
Facturació contractada a 2014 per a 2015	958.314
Facturació estimada nous contractes	1.100.000
Total	2.058.314

Ingressos per overhead/ facturació empreses UPC	Facturació	Flux overhead	+ ingressos / - despeses CIT Flux Overhead
Estimació facturació UPC	6.000.000	4,00%	240.000
Facturació CIT UPC	2.058.314	13,70%	-281.989
Estimació 2015 - total facturació empreses	8.058.314		-41.989

Projectes competitius	2015
Metal-innova	18.450
ACCIÓ	150.000
TOTAL	168.450

Despeses de gestió	2015
Despeses de personal	375.000
Despeses d'explotació	35.000
Total	410.000

(pendent d'aprovació)



Fase 1

CIT UPC és una eina rellevant de transferència de coneixement per a la UPC, força reconeguda a Catalunya.

Per a la seva constitució, la UPC va fer una aportació inicial durant 3 anys.

Respecte a la plantilla disposa d'un nucli reduït dedicat a la gestió i promoció de projectes (7 persones) i una part distribuïda vinculada als projectes (30 persones).

Sobre el total de l'*overhead* (17,7%) i del conjunt de projectes de grups adscrits a CIT UPC, la Universitat rep el 4% quan el projecte el gestiona CIT UPC i 13,7% si el gestiona la mateixa UPC. L'entitat no rep cap altra aportació específica de la Universitat.

Fase 2

Cal millorar el seu encaix en l'activitat de transferència de la Universitat a través d'un encàrrec de gestió i es planteja l'ampliació del ventall de serveis de CIT UPC a un nombre important de grups de recerca de la Universitat, la reorientació d'algun àmbit de la seva activitat i la revisió d'algunes prestacions.

The screenshot shows the CIT UPC website interface. At the top, there is a navigation bar with the CIT UPC logo and the text 'CENTRE D'INNOVACIÓ I TECNOLOGIA' and 'UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA BARCELONATECH'. There are also links for 'ALTA NEWSLETTER', 'Contacte', 'Imprimir', 'Envia', 'Español', 'English', and 'ÀREA PRIVADA'. Below the navigation bar, there is a menu with categories: 'CIT UPC', 'CENTRES UPC', 'TECNOLOGIES', 'TECH TRAINING', 'PROJECTES DESTACATS', 'EMPRESSES I CIT UPC', and 'AGENDA CIT'. The main content area displays a grid of research centers, each with a logo and a brief description:

- CD6 UPC**: Centre de Desenvolupament de Sensors, Instrumentació i Sistemes
- CDEI UPC**: Centre de Disseny d'Equips Industrials
- CDIF UPC**: Centre de Diagnòstic Industrial i Fluidodinàmica
- CIEFMA UPC**: Centre d'Integritat i Fiabilitat dels Materials
- CITCEA UPC**: Control de la Energia i el Moviment, Instrumentació i Sistemes
- CRAHI UPC**: Centre de Recerca Aplicada en Hidrometeorologia
- CREB UPC**: Centre de Recerca en Enginyeria Biomèdica
- CRESCA UPC**: Centre de Recerca en Seguretat i Control Alimentari
- CTTC UPC**: Centre Tecnològic de Transferència de calor
- DAMA UPC**: Data Management
- GCEM UPC**: Grup de Compatibilitat Electromagnètica
- inLab FIB UPC**: Laboratori inLab de la Facultat d'Informàtica de Barcelona
- INNOTEX CENTER UPC**: Innotex Center
- LABSON UPC**: Laboratori de Sistemes d'Automatització i
- LAM UPC**: Laboratori d'Aplicacions Multimèdia



Constituïda com una SA el 2000 va ser transformada en una societat de capital risc el 2001. La UPC té la majoria del capital, un 37%. Els altres accionistes són Catalunya Banc (25%), Unió Interiores (25%), EDM Holding (3%), Parc Científic de Barcelona (0,13%) i LEITAT Technological Center (2,33%) i accions pròpies (7,53%).

Els seus objectius són proporcionar suport a la iniciativa empresarial del professorat de la UPC per poder comercialitzar innovacions i aconseguir rendiment econòmic.

Fase 1

- Innova 31 ha desenvolupat una estratègia d'inversió selectiva i prudent.
- Des de la seva creació, ha atès 905 projectes dels quals el 22,8% van passar un primer filtre. S'han realitzat 28 operacions d'inversió i s'ha desinvertit en 6 empreses. En aquestes operacions, es van invertir 1,44 milions d'euros i se'n van obtenir 1,9 en la desinversió (un 12,11% de taxa interna de rendibilitat anual); la permanència ha estat de 5,5 anys de mitjana. Actualment la cartera està integrada per tres empreses.
- L'empresa té actualment un valor liquidatiu de 1,35 milions d'euros
- S'ha procedit a un canvi de conseller delegat mentre es decideix la continuïtat de la participació de la UPC o la redefinició del model d'empresa.
- Hi ha una única persona en plantilla.



És una fundació sense ànim de lucre, que té com a missió **transferir coneixements d'enginyeria i gestió de la tecnologia a les empreses i professionals** que busquen ampliar les possibilitats de la indústria a través de la creació, millora i promoció dels seus productes i processos de fabricació.

Com a centre tecnològic també es proposa **acostar l'entorn empresarial a les últimes innovacions del mercat, dotar les empreses amb equipaments i recursos que permetin obtenir un valor afegit en els resultats i capacitar-les per competir en el context internacional.**





La UPC, a través de la Fundació CIM, ha obtingut un paper clau en la Xarxa d'Ateneus de Fabricació pel que fa al maquinari i a la seva operació i gestió.

“Universitats públiques com la Politècnica de Catalunya s’han vinculat des del primer moment al projecte, aportant el coneixement tecnològic suficient per tecnificar espais i persones.” (Informe AFL per a Plenari 27 febrer 2015, Ajuntament de Barcelona)

FUNDACIÓ cim
BARCELONATECH

Home Recerca Enginyeria Fabricació Formació Borsa de Treball Contacte CATALÀ

FUNDACIÓ cim
BARCELONATECH

LA INNOVACIÓ TECNOLÒGICA
AL SERVEI DEL CONEIXEMENT I LA INDÚSTRIA

La Fundació CIM...

És una entitat adscrita a la Universitat Politècnica de Catalunya - BarcelonaTech (UPC) que té com a missió institucional transferir coneixements d'enginyeria i gestió de la tecnologia a les empreses i professionals que busquen ampliar les

processos de fabricació. Com a centre tecnològic punter també es proposa acostar l'entorn empresarial a les últimes innovacions del mercat, dotar les empreses amb equipaments i recursos que permetin obtenir un valor afegit en els

En resum, la Fundació CIM vol dirigir el teixit empresarial i tecnològic del país cap a la màxima competitivitat tecnològica i potenciar les seves virtuts ja sigui a través de la fabricació, l'investigació o la formació d'estudiants, les tres



Fundació CIM. Pressupost 2015

Ingressos 2015 5.459.962,56 euros	
Ingressos de les activitats	4.369.135,22
Subvencions de les activitats	939.187,34
Ingressos de col·laboradors	150.000,00

EBITDA*	440.857,55
----------------	-------------------

Despeses 2015 5.019.105,01 euros	
Aprovisionaments	1.744.753,90
Despeses de funcionament	792.237,78
Altres despeses de gestió	172.079,74
Despeses de personal	1.851.432,54
Beques	623.480,79

* Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization



Fundació CIM. Nova estratègia

Fase 1

La Fundació CIM està en fase d'anàlisi.

S'han realitzat canvis en el patronat i en la comissió delegada a causa de jubilacions.

Disposa d'una plantilla de 46 persones.

Fase 2

- Dotar la Fundació CIM d'un encàrrec de gestió.
- Incrementar la proximitat a l'estratègia de transferència de la UPC.
- Incrementar la seva rendibilitat en la línia de millorar la capacitat de captar ingressos competitius.
- Incrementar la capacitat de generar tecnologia pròpia.





Fundació Parc UPC. Què gestiona?

La Fundació Parc UPC es va crear per desenvolupar un ecosistema d'innovació facilitant infraestructures i serveis a les empreses i entitats de base tecnològica intensives en R+D+i. També per esdevenir un agent dinamitzador socioeconòmic entre la UPC, les administracions i les empreses.

La Fundació Parc UPC gestiona actualment una part de la totalitat dels espais del parc:

Agròpolis
RDIT
K2M
Nexus I
Nexus II

The screenshot shows the Parc UPC website. At the top, there is a navigation menu with links: Inici, Qui som, Espais, Serveis, Entitats, Activitats, Actualitat, and Contacte. The main content area features a large graphic with the formula $E^{XYT} = \text{PARC UPC}$. Below the formula, the components are defined: X = CONEIXEMENT + TECNOLOGIA + INNOVACIÓ, Y = INFRAESTRUCTURES + SERVEIS, and T = TALENT. To the left of the formula, a text box states: "Parc UPC ofereix espais, infraestructures tecnològiques i serveis de valor afegit, fomentant l'aprofitament de sinèrgies entre agents de recerca i empreses, i facilitant l'EXYT del teu projecte/ empresa." Below this, there is a video player showing a building and a "Visita els espais del Parc UPC" button. The bottom section is divided into "ACTIVITATS" and "NOTÍCIES".

ACTIVITATS

- 10/06/2015 Workshop in June 2015: Competitive Intelligence & Effective Exploitation of Patents
- 19/05/2015 APLITER participa en BBB Construmat 2015
- 12/05/2015 ESN Barcelona & University Challenge: kick-off 12 de Mayo

NOTÍCIES

- 07/05/2015 El Govern presenta "Els Fons FEDER de Recerca 2007-2013" a l'edifici K2M del Parc UPC
- 27/04/2015 Dues de les candidates presentades per Parc UPC reben guardó en fem.talent 2015
- 10/04/2015 UNINVEST generará procesos de inversión en empresas ubicadas en Parques Científicos y Tecnológicos



Parc UPC. Dades econòmiques

Any 2014

Ingressos : 1.118.861,98 euros.

Despeses: 2.099.240 euros (419.048 + 1.680.192 euros) (inclou amortitzacions d'edificis).

Edifici	Facturació 2014
K2M	378.438,70 €
NEXUS I i II	307.930,60 €
RDIT	106.126,63 €
AGRÒPOLIS	81.963,57 €
NT3	1.687,44 €
CRnE	0 €
IPCT I GAIA	219.499,64 €
CTTC-TR	23.215,48 €
TOTAL	1.118.861,98 €

Concepte	Pressupost 2015
Personal	366.063,28
Viatges	10.500,00
Promoció i màrqueting	8.516,72
Subcontractació i serveis	18.648,00
Altres	15.320,00
TOTAL	419.048,00

PMT ingressa 65.222 euros a Parc UPC pel pagament de la persona contractada que hi dona servei.



Parc UPC. Dades bàsiques

Fase 1

S'ha fet una anàlisi del funcionament de Parc UPC per tal de decidir què es fa amb l'entitat. En breu es prendrà la decisió:

- La situació econòmica és deficitària per diverses raons (edificis on no es cobren lloguers, costos molt elevats de construcció de difícil amortització, etc.)
- La Fundació gestiona una part petita del que es considera Parcs UPC i també gestiona la societat PMT.
- La plantilla de Parc UPC està integrada per set persones contractades per la pròpia Fundació, més una persona que està contractada per la UPC.
- Precisament per aquesta situació d'anàlisi no s'ha fet encàrrec de gestió.

The screenshot shows the Parc UPC website interface. At the top, there is a navigation bar with the Parc UPC logo and the text 'PARC DE RECERCA I INNOVACIÓ DE LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA'. To the right, there are links for 'Sol·licita informació d'espais Parc UPC', 'CAST', and 'ENG'. Below the navigation bar, there are links for 'Inici', 'Qui som', 'Espais', 'Serveis', 'Entitats', 'Activitats', 'Actualitat', and 'Contacte'.

The main banner features the text 'Espais i coneixement al servei de les empreses. La ubicació que aporta valor a l'empresa' and three blue spheres labeled 'Innovative Location', 'Strategic Location', and 'Physical Location'. The 'Physical Location' sphere lists: '50.000 m2 of buildings', '10 ha. of agricultural land', '48.000 m2 of buildable plots', 'Greenhouses', and 'Fab-Labs'.

Below the banner, there is a video player for 'PMT - Parc Mediterrani de la Tecnologia - Parc UPC' and a section titled 'Visita els espais del Parc UPC' with an image of a modern building interior.

The website also features two columns of content: 'ACTIVITATS' and 'NOTÍCIES'. The 'ACTIVITATS' section lists three events: 'Workshop in June 2015: Competitive Intelligence & Effective Exploitation of Patents' (10/06/2015), 'ESNC Barcelona & University Challenge: kick-off 12 de Mayo' (12/05/2015), and '15 start-ups s'uneixen al Pla Embarca de la Generalitat' (12/05/2015). The 'NOTÍCIES' section lists three news items: 'El Govern presenta "Els Fons FEDER de Recerca 2007-2013" a l'edifici K2M del Parc UPC' (07/05/2015), 'Dues de les candidates presentades per Parc UPC reben guardó en fem.talent 2015' (27/04/2015), and 'UNINVEST generarà procesos de inversión en empresas ubicadas en Parques Científicos y Tecnológicos' (10/04/2015).



Fase 2

Premisses de l'estratègia sobre el Parc

- Aproximar el Parc a la Universitat i a la seva estratègia de transferència de resultats (lideratge i vinculació als projectes de la UPC).
- Rendibilitzar els espais UPC.
- Optimització de la gestió i de la inversió econòmica.
- Desenvolupament d'un nou pla de promoció i un model de gestió i explotació dels espais.

Desenvolupament estratègic:

- Lideratge des del consell de direcció.
- Implicació dels responsables acadèmics del territori.
- Possible creació d'un consell assessor.



Parc Mediterrani de la Tecnologia (PMT)

És un parc científic i tecnològic impulsat per la Generalitat de Catalunya, el Consell Comarcal del Baix Llobregat, l'Ajuntament de Castelldefels i la UPC, però en són propietaris només la UPC en un 99 % i el Consell Comarcal en l'1 % restant.

- Actualment la superfície edificada en funcionament és de 54.000 m² i articula vuit edificis:
 - Escola d'Enginyeria de Telecomunicació i Aeroespacial de Castelldefels (EETAC)
 - Escola Superior d'Agricultura de Barcelona (ESAB)
 - Edifici Campus (restauració, biblioteca i serveis generals de campus)
 - Institut de Geomàtica (IdG)
 - Institut de Ciències Fotòniques (ICFO)
 - Centre Tecnològic de Telecomunicacions de Catalunya (CTTC)
 - Centre Internacional de Mètodes Numèrics en Enginyeria (CIMNE)
 - Edifici IN3

**Està immers en fase d'anàlisi. No disposa de personal propi i la gestió es realitza des de Parc UPC.
Se n'ha nomenat un nou conseller delegat.**





**UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH**

Campus d'Excel·lència Internacional