



Guia docent

220566 - 220566 - Direcció de Projectes d'Organització

Última modificació: 02/04/2024

Unitat responsable: Escola Superior d'Enginyeries Industrial, Aeroespacial i Audiovisual de Terrassa

Unitat que imparteix: 758 - EPC - Departament d'Enginyeria de Projectes i de la Construcció.

Titulació: MÀSTER UNIVERSITARI EN ENGINYERIA D'ORGANITZACIÓ (Pla 2012). (Assignatura obligatòria).

Curs: 2024

Crèdits ECTS: 7.0

Idiomes: Català, Castellà

PROFESSORAT

Professorat responsable: VÍCTOR LÓPEZ GRIMAU

Altres: BEATRIZ AMANTE GARCÍA

COMPETÈNCIES DE LA TITULACIÓ A LES QUALS CONTRIBUEIX L'ASSIGNATURA

Específiques:

1. Analitzar els riscos i les conseqüències de les solucions proposades en els diversos subsistemes empresarials i el seu entorn social i ambiental.
2. Aplicar mètodes quantitativs i experimentals per a la presa de decisions en situacions on apareixen elements intangibles.
3. Aplicar teories i principis propis de la direcció general d'una organització amb l'objectiu d'analitzar situacions complexes i d'incertesa, i prendre decisions mitjançant eines d'enginyeria.
4. Gestionar activitats amb un contingut rellevant de projectes i/o operacions que la tecnologia i l'organització hagin d'interrelacionar-se de manera eficaç i eficient.
5. Planificar, organitzar, implementar, liderar i controlar projectes d'enginyeria, especialment projectes d'innovació (I+D+i) i de millora de processos.

Genèriques:

6. Capacitat d'aplicar els coneixements adquirits per a la resolució de problemes a nous entorns o entorns poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb l'enginyeria.
7. Capacitat d'autoaprenentatge per una formació contínua al llarg de la vida de manera autònoma.
8. Capacitat de comunicar eficientment les seves conclusions, els coneixements i les raons últimes que les sostinguin a públics especialitzats i no especialitzats, de manera clara i sense ambigüitats.

METODOLOGIES DOCENTS

La metodologia docent es divideix en tres parts:

Sessions presencials d'exposició dels continguts.

Sessions presencials de treball pràctic (exercicis i problemes).

Treball autònom d'estudi i realització d'exercicis i activitats.

En les sessions d'exposició dels continguts, el professorat introduirà les bases teòriques de la matèria, conceptes, mètodes i resultats il·lustrant-los amb exemples convenients per facilitar-ne la seva comprensió.

En les sessions de treball pràctic a l'aula, el professorat guiarà l'estudiantat en l'aplicació dels conceptes teòrics per a la resolució de problemes, casos i projectes fonamentant en tot moment el raonament crític. Es proposaran exercicis que l'estudiantat resolgui a l'aula i fora de l'aula, per tal d'afavorir el contacte i utilització de les eines bàsiques necessàries per a la resolució de problemes.

L'estudiantat, de forma autònoma, ha de treballar el material proporcionat pel professorat i el resultat de les sessions de treball-problemes per tal d'assimilar i fixar els conceptes. El professorat proporcionarà un pla d'estudi i de seguiment d'activitats (ATENEA).



OBJECTIUS D'APRENTATGE DE L'ASSIGNATURA

Podem definir la gestió de projectes com la disciplina que estudia la planificació, organització, seguretat i gestió dels recursos per aconseguir les metes del projecte i objectius específics marcats. L'objectiu d'aquest curs és proporcionar directrius per fer front a les dificultats amb èxit i assolir els objectius.

HORES TOTALS DE DEDICACIÓ DE L'ESTUDIANTAT

| Tipus | Hores | Percentatge |
|----------------------------|-------|-------------|
| Hores aprenentatge autònom | 112,0 | 64.00 |
| Hores activitats dirigides | 23,0 | 13.14 |
| Hores grup gran | 10,0 | 5.71 |
| Hores grup petit | 30,0 | 17.14 |

Dedicació total: 175 h

CONTINGUTS

Mòdul 1: Gestió de Processos d'un projecte

Descripció:

Gestió de processos
Gestió de grups de processos
Interacció entre processos
Gestió de las planificacions dels processos

Dedicació: 36h 30m

Grup gran/Teoria: 6h
Grup mitjà/Pràctiques: 7h 30m
Aprenentatge autònom: 23h



Mòdul 2: Diferents àrees de la gestió de projectes

Descripció:

- Introducció:

Diagrames de procés

Principals Documents del Projecte

- Gestió del contingut del projecte

Desenvolupament del acta del projecte

Desenvolupament preliminar de l'abast del projecte

Desenvolupament del pla de gestió del projecte

Dirigir i gestionar la execució del projecte

Seguiment i control del treball del projecte

Control dels canvis integrat

Tancament del projecte

- Control del contingut del projecte

Planificació de l'abast

Definició de l'abast

Creació del EDP

Verificació del abast

Control del abast

- Gestió de la durada del projecte

Definició de les activitats

Seqüenciació de les activitats

Estimació i assignació de recursos

Estimació de duració de les activitats

Desenvolupament de la programació

Control y seguiment de la programació

Dedicació: 36h 30m

Grup gran/Teoria: 6h

Grup petit/Laboratori: 7h 30m

Aprenentatge autònom: 23h



Mòdul 3: Gestió de costos, qualitat, recursos humans i comunicació del projecte.

Descripció:

- Gestió des costos
- Estimació de costos
- Estimació del pressupost
- Control dels costos
- Gestió de la qualitat del projecte
- Pla de qualitat del projecte
- Execució del sistema de qualitat
- Control del sistema de qualitat
- Gestió dels recursos humans
- Planificació dels recursos humans
- Formació de l'equip de projectes
- Desenvolupament de l'equip de projectes
- Gestió de l'equip de projectes
- Gestió de la comunicació
- Planificació de la comunicació
- Distribució de la informació
- Informes de avance y seguimiento del proyecto
- Gestió dels interessats en el projecte

Dedicació: 51h 30m

Grup gran/Teoria: 9h

Grup petit/Laboratori: 7h 30m

Activitats dirigides: 2h

Aprenentatge autònom: 33h

Mòdul 4: Gestió de riscos

Descripció:

- Planificació de la Gestió de Riscos
- Identificació de riscos
- Anàlisi Qualitatiu de Riscos
- Anàlisi Quantitatiu de Riscos
- Risc en la Planificació
- Monitorització i Control de Riscos

Dedicació: 51h 30m

Grup gran/Teoria: 9h

Grup petit/Laboratori: 7h 30m

Activitats dirigides: 2h

Aprenentatge autònom: 33h



SISTEMA DE QUALIFICACIÓ

La nota final de l'assignatura depèn dels següents actes d'avaluació:

- Examen parcial 1, pes 20%
- Examen parcial 2, pes 20%
- Exercicis sessions de teoria, 10%
- Avaluació del Projecte: Memòria 25%
- Avaluació del projecte: Treball individual 15%
- Avaluació del projecte: Presentació oral 10%

Els estudiants/es que no puguin assistir als examens parcials hauran de presentarse a l'examen final. Els estudiants/es que suspenguin algun dels examens parcials tindran l'opció de recuperar a través de l'examen final.

L'assistència a les sessions de pràctiques programades per desenvolupar el projecte forma part de l'avaluació del projecte.

BIBLIOGRAFIA

Bàsica:

- A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® Guide) [en línia]. 6th ed. Newtown Square: Project Management Institute, 2017 [Consulta: 13/05/2022]. Disponible a: <https://ebookcentral-proquest-com.recursos.biblioteca.upc.edu/lib/upcatalunya-ebooks/detail.action?pq-origsite=primo&docID=5180849>. ISBN 9781628253900.

Complementària:

- Gómez-Senent Martínez, E. [et al.]. El proyecto y su dirección y gestión: ingeniería de proyectos. Valencia: Universidad Politécnica de Valencia. Servicio de Publicaciones, 1999. ISBN 8477218366.
- Romero López, Carlos. Técnicas de programación y control de proyectos. 3a ed. Madrid: Pirámide, 1988. ISBN 8436801237.
- Cos Castillo, Manuel de. Teoría general del proyecto. Madrid: Síntesis, 1995-1997. ISBN 8477383324; 8477384525.
- Gómez-Senent Martínez, E. El proyecto diseño en ingeniería. Valencia: Universidad Politécnica de Valencia. Servicio de Publicaciones, 1997. ISBN 8477214549.

RECURSOS

Enllaç web:

- ATENEA
- Entorn col·laboratiu BSCW